



Badan Pendapatan Daerah  
Kabupaten Tanjung Jabung Barat

# RENCANA STRATEGIS TAHUN 2016 - 2021 PERUBAHAN



# TAHUN 2019

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahNya, sehingga kami dapat menyelesaikan penyusunan rencana strategis (Renstra) Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat.

Rencana strategis (Renstra) ini merupakan revisi dari renstra Badan Pengelolaan Pajak dan Retribusi Daerah, yang mengalami perubahan nomenklatur perangkat daerah menjadi Badan Pendapatan Daerah berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Nomor 6 Tahun 2018 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Nomor 6 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah dan Peraturan Bupati Tanjung Jabung Barat Nomor 29 Tahun 2018 tentang Susunan Organisasi dan Tata Kerja Badan Pendapatan Daerah.

Kami menyadari rencana strategis ini masih banyak kekurangannya, meskipun demikian kami berharap semoga Renstra ini bermanfaat dan dapat dijadikan pedoman dalam pelaksanaan dan penyelenggaraan pemerintahan, pembangunan dan pelayanan prima terhadap masyarakat.

Demikian rencana strategis ini disusun, semoga Allah SWT melimpahkan rahmat dan karuniaNya untuk kelancaran serta keberhasilan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat dalam menjalankan tugas dan fungsinya.

Kuala Tungkal, 17 Mei 2019  
KEPALA BAPENDA  
  
**YON HERI, SP, ME.**  
Pembina Utama Muda  
Nip. 19690801 199703 1 007

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	i
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ii
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Landasan Hukum .....	3
1.3. Maksud dan Tujuan .....	6
1.4. Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II. GAMBARAN PELAYANAN BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>	
2.1. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi Badan Pendapatan Daerah .....	8
2.2. Sumber Daya Badan Pendapatan Daerah .....	15
2.3. Kinerja Pelayanan Badan Pendapatan Daerah .....	19
2.4. Tantangan dan Peluang Pengembangan Pelayanan Badan Pendapatan Daerah .....	21
<b>BAB III. PERMASALAHAN DAN ISU-ISU STRATEGIS BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>	
3.1. Identifikasi Permasalahan Berdasarkan Tugas dan Fungsi Pelayanan .....	27
3.2. Telaahan Visi, Misi dan Program Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah Terpilih .....	30
3.3. Telaahan Renstra Kementerian/Lembaga dan Renstra Badan Keuangan Daerah Provinsi Jambi.....	33
3.4. Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis .....	36
3.5. Penentuan Isu-Isu Strategis .....	37

<b>BAB IV. TUJUAN DAN SASARAN</b>	
4.1. Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Badan Pendapatan Daerah .....	47
<b>BAB V. STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN .....</b>	49
<b>BAB VI. RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN SERTA PENDANAAN .....</b>	52
<b>BAB VII. KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN .....</b>	60
<b>BAB VIII. PENUTUP .....</b>	62

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1. Latar Belakang**

Rencana strategis ini telah mengalami beberapa kali perubahan, Rencana Strategis Tahun 2016 – 2021 diawali dengan penyusunan Rencana Strategis Dinas Pendapatan Daerah Tahun 2016 – 2021, kemudian berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Nomor 06 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah dan Peraturan Bupati Nomor 69 Tahun 2016 tentang Susunan Organisasi dan Tata Kerja Badan Pengelola Pajak dan Retribusi Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat, terjadi perubahan nomenklatur dari Dinas Pendapatan Daerah (Dipenda) menjadi Badan Pengelola Pajak dan Retribusi Daerah (BPPRD) sehingga semula Rencana Strategis Dinas Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Tahun 2016 – 2021 di revisi menjadi Rencana Strategis Badan Pengelola Pajak dan Retribusi Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Tahun 2016 – 2021, kemudian dengan adanya (Perubahan) Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Tanjung Jabung Barat Tahun 2016 – 2021 setiap SKPD harus menyelaraskan Rencana Strategisnya dengan mengacu pada RPJMD yang ditetapkan, berkenaan dengan hal tersebut Badan Pengelola Pajak dan Retribusi Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat melakukan perubahan terhadap Rencana Strategis Tahun 2016 – 2021 sebagai dokumen Perencanaan Pembangunan Jangka Menengah yang bepedoman pada RPJMD Kabupaten Tanjung Jabung Barat, selanjutnya berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 dan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 5 Tahun 2017 Tentang Pedoman Nomenklatur Perangkat Daerah Provinsi dan Daerah Kabupaten Kota yang Melaksanakan Fungsi Penunjang Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan yang telah ditindaklanjuti dengan Peraturan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Nomor 6 Tahun 2018 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Nomor 6 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah dan Peraturan Bupati Tanjung Jabung Barat Nomor 29 Tahun 2018 tentang

Susunan Organisasi dan Tata Kerja Badan Pendapatan Daerah, mengalami perubahan nomenklatur perangkat daerah dari Badan Pengelolaan Pajak dan Retribusi Daerah menjadi Badan Pendapatan Daerah, berkenaan dengan hal tersebut rencana strategis Badan Pengelolaan Pajak dan Retribusi Daerah direvisi menjadi Rencana Strategis (Renstra) Badan Pendapatan Daerah Tahun 2016 – 2021.

Rencana strategis perangkat daerah adalah dokumen perencanaan perangkat daerah untuk periode 5 (lima) tahun, rencana strategis Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat ini merupakan dokumen perencanaan yang berorientasi pada hasil yang ingin dicapai selama kurun waktu lima tahun dan dirumuskan secara sistematis dan berkesinambungan dengan memperhitungkan potensi, peluang dan kendala yang ada atau mungkin timbul.

Rencana Strategis Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Tahun 2016-2021 disusun melalui tahapan perencanaan partisipatif dengan mengedepankan proses evaluasi, proyeksi dan analisis terhadap faktor-faktor internal dan eksternal yang berpengaruh secara langsung maupun tidak langsung terhadap pembangunan daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat, memuat Visi, Misi, Tujuan, Sasaran, Strategi, Kebijakan, Program dan Kegiatan pembangunan sesuai dengan tugas dan fungsinya dengan berpedoman pada RPJMD yang disertai dengan target indikator kinerja dan pendanaannya yang bersifat indikatif.

Rencana strategi Kementrian/Lembaga (K/L) dan Rencana Strategi Provinsi merupakan tolok ukur dalam pencapaian kinerja Rencana Strategi Organisasi Perangkat Daerah, dalam rangka keterkaitan dengan perencanaan pembangunan nasional, Pemerintah Daerah harus memperhatikan kewenangan yang diberikan oleh Pemerintah Pusat dan struktur tata pemerintahan. Oleh karena itu tujuan dan sasaran pembangunan daerah harus memperhatikan permasalahan yang menjadi lingkup nasional maupun amanat pembangunan yang diberikan oleh Pemerintah Pusat.

Alokasi sumber daya daerah harus mendukung penyelesaian masalah nasional maupun penyelesaian masalah yang ada di daerah masing-masing, oleh karena itu sebagai dokumen perencanaan pembangunan daerah, RPJMD Kabupaten Tanjung Jabung Barat Tahun 2016-2021 merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari sistem perencanaan pembangunan nasional.

## **1.2. Landasan Hukum**

1. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 164, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4421);
2. Undang-undang Nomor 33 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 126, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4438);
3. Undang-undang Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional Tahun 2005-2025 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2007 Nomor 33, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4700);
4. Undang-undang Nomor 26 Tahun 2007 tentang Penataan Ruang (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2007 Nomor 68, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4725);
5. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587), sebagaimana telah diubah beberapa kala terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 58, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5679);

6. Peraturan Pemerintah Nomor 38 Tahun 2007 tentang Pembagian Urusan Pemerintahan antara Pemerintah, Pemerintah Daerah Provinsi dan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2007 Nomor 82, Tambahan Lembaran Negara Nomor 4737);
7. Peraturan Pemerintah Nomor 7 Tahun 2008 tentang Dekonsentrasi dan Tugas Pembantuan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 20, Tambahan Lembaran Negara Nomor 4816);
8. Peraturan Pemerintah Nomor 26 Tahun 2008 tentang Rencana Tata Ruang Wilayah Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 48, Tambahan Lembaran Negara Nomor 4725);
9. Peraturan Pemerintah Nomor 6 Tahun 2008 tentang Pedoman Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 19, Tambahan Lembaran Negara Nomor 4815);
10. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2008 tentang Tahapan, Tata Cara Penyusunan, Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 21, Tambahan Lembaran Negara Nomor 4817);
11. Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2016 Nomor 114, Tambahan Lembaran Negara Nomor 5887);
12. Peraturan Presiden Nomor 2 Tahun 2015 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional Tahun 2015-2019 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 3);
13. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 21 Tahun 2011 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah;



14. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 67 Tahun 2012 tentang Pedoman Pelaksanaan KLHS dalam Penyusunan atau Evaluasi Rencana Pembangunan Daerah;
15. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 5 Tahun 2017 tentang Pedoman Nomenklatur Perangkat Daerah Provinsi dan Daerah Kabupaten/Kota yang Melaksanakan Fungsi Penunjang Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 197);
16. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 86 Tahun 2017 Tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, Serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, Dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 1213);
17. Peraturan Daerah Provinsi Jambi Nomor 12 Tahun 2013 tentang Rencana Tata Ruang Wilayah Tanjung Jabung Barat;
18. Peraturan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Nomor 23 Tahun 2006 tentang Pokok-pokok Pengelolaan Keuangan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat (Lembaran Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Tahun 2006 Nomor 23).
19. Peraturan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Nomor 11 Tahun 2011 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah (RPJPD) Kabupaten Tanjung Jabung Barat Tahun 2005 – 2025;
20. Peraturan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Nomor 12 Tahun 2013 tentang Rencana Tata Ruang Wilayah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Tahun 2013 – 2033;
21. Peraturan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Nomor 9 Tahun 2017 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Nomor 2 Tahun 2016 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Tahun 2016 – 2021;

22. Peraturan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Nomor 6 Tahun 2018 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Nomor 6 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah;
23. Peraturan Bupati Tanjung Jabung Barat Nomor 52 Tahun 2017 tentang Rencana Strategis Perangkat Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Tahun 2016 - 2021;
24. Peraturan Bupati Tanjung Jabung Barat Nomor 29 Tahun 2018 tentang Susunan Organisasi dan Tata Kerja Badan Pendapatan Daerah;

### **1.3. Maksud dan Tujuan**

Rencana Strategis Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Tahun 2016 – 2021 dimaksudkan sebagai dokumen perencanaan jangka menengah yang menjabarkan RPJMD Kabupaten Tanjung Jabung Barat Tahun 2016-2021 sesuai dengan tugas pokok dan fungsi yang diamanatkan kepada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat.

Tujuan penyusunan Rencana Strategis Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Tahun 2016 – 2021 untuk dijadikan landasan/pedoman dalam penyusunan Renja Badan Pengelola Pajak dan Retribusi Daerah, penguatan peran para *stakeholders* dalam pelaksanaan perencanaan pembangunan daerah serta sebagai dasar evaluasi dan laporan pelaksanaan atas kinerja tahunan dan lima tahunan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat.

### **1.4 Sistematika Penulisan**

Sistematika penulisan Rencana Strategis Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Tahun 2016 – 2021 sebagai berikut :

#### **BAB I PENDAHULUAN**

Pada bab ini menjelaskan mengenai Latar Belakang, Landasan Hukum, Maksud dan Tujuan dan Sistematika Penulisan;

## **BAB II GAMBARAN PELAYANAN PERANGKAT DAERAH**

Pada bab ini menjelaskan mengenai Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi Perangkat Daerah, Sumber Daya Perangkat Daerah, Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah, Tantangan dan Peluang Pengembangan Pelayanan Perangkat Daerah;

## **BAB III PERMASALAHAN DAN ISU-ISU STRATEGIS PERANGKAT DAERAH**

Pada bab ini menjelaskan mengenai Identifikasi Permasalahan berdasarkan Tugas dan Fungsi Pelayanan Perangkat Daerah, Telaahan Visi, Misi dan Program Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah Terpilih, Telaahan Renstra K/L ataupun Renstra Perangkat Daerah Provinsi, Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis dan Penentuan Isu-isu Strategis;

## **BAB IV TUJUAN DAN SASARAN**

Pada bab ini menjelaskan mengenai pernyataan Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Perangkat Daerah;

## **BAB V STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN**

Pada bab ini menjelaskan mengenai pernyataan Strategi dan arah kebijakan Perangkat Daerah dalam lima tahun mendatang;

## **BAB VI RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN SERTA PENDANAAN**

Pada bab ini dikemukakan Rencana Program dan Kegiatan, Indikator Kinerja, Kelompok Sasaran dan Pendanaan Indikatif;

## **BAB VII KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN**

Pada bab ini dikemukakan indikator kinerja Perangkat Daerah yang secara langsung menunjukkan kinerja yang akan dicapai Perangkat Daerah dalam lima tahun mendatang sebagai komitmen untuk mendukung pencapaian tujuan dan sasaran RPJMD.

## **BAB VIII PENUTUP**

## **BAB II**

### **GAMBARAN PELAYANAN BADAN PENDAPATAN DAERAH**

#### **2.1. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi**

Berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Nomor 6 Tahun 2018 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Nomor 6 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah dan Peraturan Bupati Tanjung Jabung Barat Nomor 29 Tahun 2018 tentang Susunan Organisasi dan Tata Kerja Badan Pendapatan Daerah, Badan Pendapatan Daerah merupakan unsur penunjang urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan Daerah, dipimpin oleh Kepala Badan yang berkedudukan di bawah dan bertanggung jawab kepada Bupati melalui Sekretaris

#### **Tugas**

Badan Pendapatan Daerah mempunyai tugas membantu Bupati dalam melaksanakan fungsi penunjang urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan Daerah di bidang pendapatan.

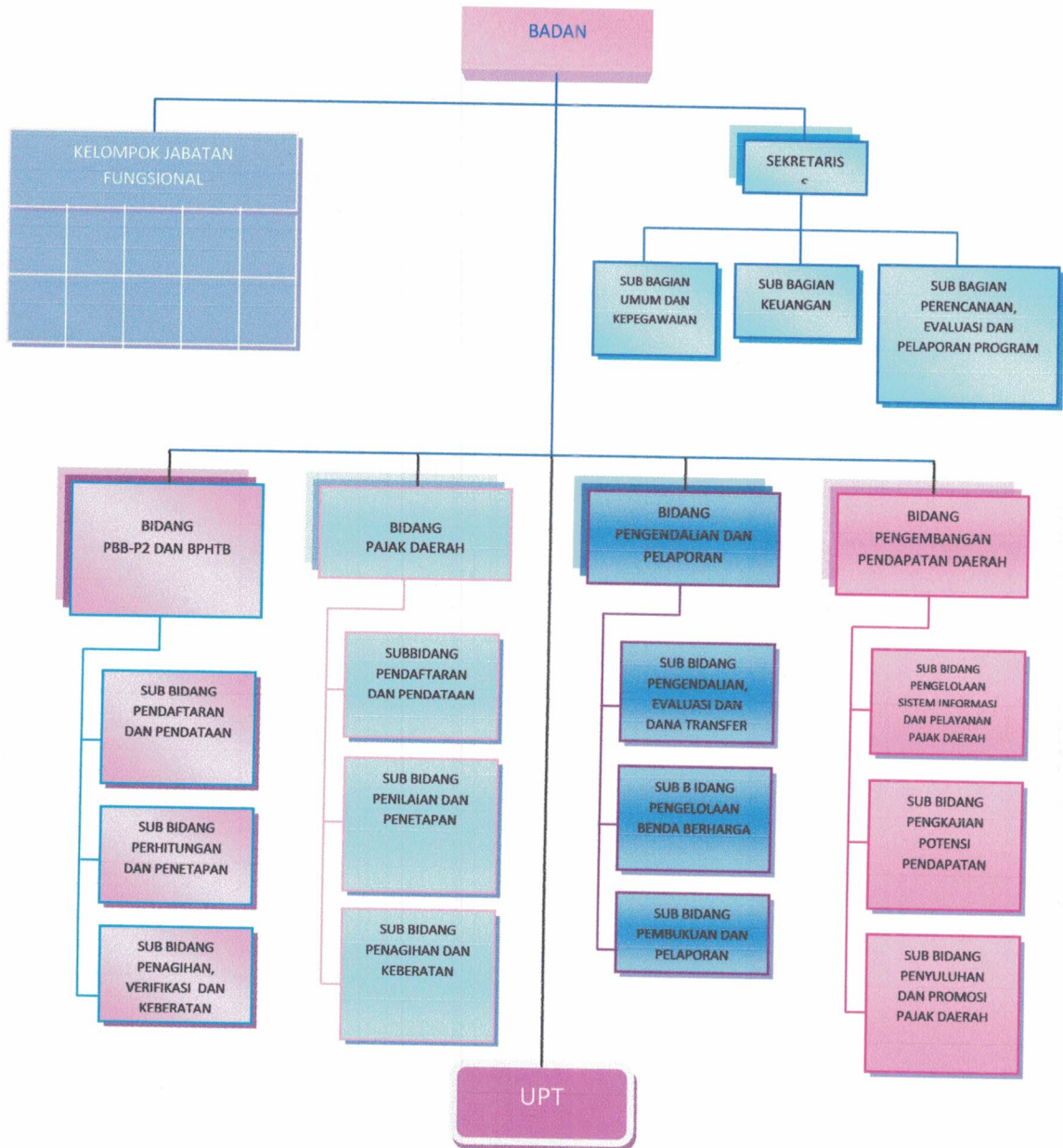
#### **Fungsi**

Dalam melaksanakan tugas pokok, Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat mempunyai fungsi sebagai berikut :

- a. penyusunan kebijakan teknis dibidang PBB-P2 dan BPHTB, Pajak Daerah, Pengendalian dan Pelaporan, serta Pengembangan Pendapatan Daerah;
- b. pelaksanaan tugas dukungan teknis dibidang PBB-P2 dan BPHTB, Pajak Daerah, Pengendalian dan Pelaporan, serta Pengembangan Pendapatan Daerah;
- c. pemantauan, evaluasi dan pelaporan pelaksanaan tugas dukungan teknis dibidang PBB-P2 dan BPHTB, Pajak Daerah, Pengendalian dan Pelaporan, serta Pengembangan Pendapatan Daerah;

- d. pembinaan teknis penyelenggaraan fungsi-fungsi penunjang urusan pemerintahan daerah dibidang PBB-P2 dan BPHTB, Pajak Daerah, Pengendalian dan Pelaporan, serta Pengembangan Pendapatan Daerah; dan
- e. pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Bupati sesuai dengan tugas dan fungsinya.

**Struktur Organisasi Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat**



## **1. Sekretariat**

Sekretariat berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Kepala Badan, Sekretariat dipimpin oleh Sekretaris.

Sekretaris mempunyai tugas memberikan pelayanan teknis dan administrasi kepada seluruh unit kerja di lingkungan Badan Pendapatan Daerah.

Dalam melaksanakan tugas Sekretaris menyelenggarakan fungsi:

- a. koordinasi penyusunan rencana strategis, rencana kerja, rencana program dan anggaran, pelaporan perencanaan dan akuntabilitas kinerja;
- b. pembinaan dan penyelenggaraan urusan umum dan kepegawaian meliputi: ketatausahaan, kepegawaian, penatausahaan aset dan perlengkapan, kerja sama, hubungan masyarakat, dan kearsipan;
- c. pembinaan dan penyelenggaraan urusan keuangan meliputi: perbendaharaan, akuntansi, verifikasi, dan tindak lanjut Laporan Hasil Pemeriksaan (LHP);
- d. koordinasi dan penyusunan peraturan perundang-undangan;
- e. pengelolaan barang milik/kekayaan daerah lingkup Badan Pendapatan Daerah; dan
- f. melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh atasan sesuai dengan tugas dan fungsinya.

## **2. Bidang PBB-P2 dan BPHTB.**

Bidang PBB-P2 dan BPHTB berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Kepala Badan, Bidang PBB-P2 dan BPHTB dipimpin oleh Kepala Bidang.

Bidang PBB-P2 dan BPHTB mempunyai tugas merumuskan, melaksanakan dan mengkoordinasikan kegiatan Pendataan dan Pengukuran, Perhitungan, Verifikasi dan Penetapan serta Penagihan dan Keberatan di bidang PBB-P2 dan BPHTB.

Dalam melaksanakan tugas Bidang PBB-P2 dan BPHTB menyelenggarakan fungsi:

- a. perumusan, pelaksanaan, dan evaluasi serta pelaporan program dan rencana kerja di bidang PBB-P2 dan BPHTB;
- b. perumusan dan pelaksanaan kebijakan teknis, fasilitasi, koordinasi, pemantauan dan evaluasi sosialisasi PBB-P2 dan BPHTB, pendaftaran wajib PBB-P2 dan BPHTB, pemberian Nomor Pelayanan Pendaftaran Objek Pajak Baru, Mutasi Objek dan Subjek, Keberatan, Pengurangan, pembetulan, pembatalan PBB-P2 dan BPHTB dan pendataan dan penilaian individu/kolektif perolehan atas Tanah dan/atau Bangunan;
- c. perumusan dan pelaksanaan kebijakan teknis, fasilitasi, koordinasi, pemantauan dan evaluasi penetapan Objek PBBP2, penyusunan Nilai Jual Objek Pajak dan Objek PBB-P2 dan BPHTB, dan penerbitan Surat Ketetapan, Surat Keputusan Pembetulan dan Surat Keputusan Pembatalan;
- d. perumusan dan pelaksanaan kebijakan teknis, fasilitasi, koordinasi, pemantauan dan evaluasi penagihan PBB-P2 dan BPHTB, penyelesaian keberatan Wajib Pajak, Inventarisasi tunggakan PBB-P2 dan penagihan PBB-P2, penyusunan bahan evaluasi dan penerimaan PBB-P2 dan BPHTB ; dan
- e. pelaksanaan tugas lain yang diberikan atasan sesuai dengan tugas dan fungsinya.

### **3. Bidang Pajak Daerah**

Bidang Pajak Daerah berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Kepala Badan, Bidang Pajak Daerah dipimpin oleh Kepala Bidang.

Bidang Pajak Daerah mempunyai tugas melaksanakan perencanaan dan pengkoordinasian kegiatan pendaftaran, pendataan, penilaian dan penetapan serta penagihan dan keberatan di bidang pajak daerah.

Dalam melaksanakan tugas Bidang Pajak Daerah menyelenggarakan fungsi :

- a. perumusan, pelaksanaan dan evaluasi pelaporan program dan rencana kerja di bidang Pajak Daerah;
- b. perumusan dan pelaksanaan kebijakan teknis, fasilitasi, koordinasi, pemantauan dan evaluasi Pendataan Pajak Daerah, pengolahan data jumlah Wajib Pajak Daerah, memproses mendata, verifikasi lapangan, pendaftaran wajib pajak baru, merancang konsep NPWPD, pencatatan Daftar Buku Induk Wajib Pajak Daerah dan Buku Perjenis Pajak Daerah;
- c. perumusan dan pelaksanaan kebijakan teknis, fasilitasi, koordinasi, pemantauan dan evaluasi verifikasi laporan omset Wajib Pajak Daerah dan Penilaian, perhitungan dan penetapan Pajak, memproses SPTPD, SKPD, SKPDKB, SKPDLB, SKPDN, menyusun daftar Objek Pajak Daerah dan menyampaikan WPD;
- d. perumusan dan pelaksanaan kebijakan teknis, fasilitasi, koordinasi, pemantauan dan evaluasi Pendaftaran dan Pendataan, Penilaian dan Penetapan, Penagihan dan Keberatan, menyusun daftar ketetapan pajak dan memproses penyelesaian keberatan, banding wajib pajak; dan
- e. pelaksanaan tugas lain yang diberikan atasan sesuai dengan tugas dan fungsinya.

#### **4. Bidang Pengendalian dan Pelaporan**

Bidang Pengendalian dan Pelaporan berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Kepala Badan, Bidang Pengendalian dan Pelaporan dipimpin oleh Kepala Bidang.

Bidang Pengendalian dan Pelaporan mempunyai tugas merumuskan petunjuk teknis di bidang pembukuan penerimaan, pembukuan benda berharga, Verifikasi dan pelaporan, prosedur pembukuan dan pelaporan pendapatan daerah, koordinasi, pemantauan dan evaluasi di bidang pengendalian dan pelaporan.



Dalam melaksanakan tugas Bidang Pengendalian dan Pelaporan menyelenggarakan fungsi:

- a. perumusan petunjuk dan pelaksanaan teknis perencanaan pendapatan di bidang Pengendalian dan Pelaporan;
- b. perumusan rencana pendapatan daerah dan penyusunan rencana target penerimaan pendapatan daerah;
- c. perumusan petunjuk dan pelaksanaan teknis, fasilitasi, koordinasi, dan evaluasi, pengelolaan dan pemberian benda berharga, serta pembukuan dan pelaporan pemberian benda berharga;
- d. perumusan dan pelaksanaan kebijakan teknis, fasilitasi, koordinasi, pemantauan dan evaluasi penerimaan dana transfer secara priodik;
- e. perumusan dan pemantauan pelaksanaan kegiatan pembukuan atas penerimaan pendapatan daerah;
- f. perumusan dan penghimpunan data bahan penyusunan laporan atas semua jenis penerimaan pendapatan daerah, laporan tunggakan dan laporan piutang pajak asli daerah secara priodik;
- g. perumusan hasil evaluasi realisasi penerimaan pendapatan daerah dalam rangka Penyusunan Target APBD dan APBD Perubahan;
- h. perumusan kebijakan teknis hasil rekonsiliasi penerimaan pendapatan daerah setiap bulannya; dan i. pelaksanaan tugas lain yang diberikan oleh atasan sesuai dengan tugas dan fungsinya.

#### **5. Bidang Pengembangan dan Pendapatan Daerah**

Bidang Pengembangan Pendapatan Daerah berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Kepala Badan. Bidang Pengembangan Pendapatan Daerah dipimpin oleh Kepala Bidang.

Bidang Pengembangan Pendapatan Daerah mempunyai tugas merumuskan petunjuk teknis, fasilitasi, koordinasi perencanaan pendapatan, pengkajian dan pengembangan, pengendalian, pemantauan, evaluasi dan pelaporan pendapatan daerah di bidang pengembangan pendapatan daerah

Dalam melaksanakan tugas Bidang Pengembangan Pendapatan menyelenggarakan fungsi :

- a. perumusan, pelaksanaan, dan evaluasi serta pelaporan program dan rencana kerja di bidang Pengembangan Pendapatan Daerah;
- b. perumuskan dan pelaksanaan petunjuk teknis, fasilitasi, koordinasi, pemantauan dan evaluasi penyusunan pedoman pelaksanaan, norma, standar, prosedur penggalian potensi pendapatan, rencana intensifikasi dan ekstensifikasi Pendapatan Daerah, rencana target PAD dan penerimaan hasil retribusi daerah;
- c. perumuskan dan pelaksanaan kebijakan teknis, fasilitasi, koordinasi, pemantauan dan evaluasi identifikasi potensi sumber-sumber pendapatan, evaluasi realisasi penerimaan pendapatan, koordinasi penindakan pelanggaran ketentuan Pajak Daerah;
- d. perumuskan dan pelaksanaan kebijakan teknis, fasilitasi, koordinasi, pengelolaan sistem informasi yang berbasis teknologi dan pelayanan pajak daerah, pengkajian potensi pendapatan serta penyuluhan dan promosi pajak daerah dan perkembangan penerimaan daerah, penghitungan potensi Pajak Daerah, sosialisasi dan penyuluhan Pajak Daerah serta penyusunan draft regulasi PAD;
- e. perumusan standarisasi kebijakan operasional prosedur pajak daerah;
- f. perumusan dan pelaksanaan kebijakan teknis administrasi pembukuan/sistem akuntansi, fasilitasi, pemeriksaan, pembinaan dan penyelesaian masalah tunggakan pajak daerah; dan
- g. pelaksanaan tugas lain yang diberikan oleh atasan sesuai dengan tugas dan fungsinya.

## 2.2. Sumber Daya

### 1. Kondisi Umum Pegawai

Jumlah pegawai keseluruhan yang ada di Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat sampai dengan Januari Tahun 2019 sebanyak 120 orang, yang terdiri dari PNS sebanyak 46 orang dan tenaga kontrak/honorer sebanyak 74 orang. Jumlah Pegawai Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat dapat dilihat pada Tabel 2.1.

**Tabel 2.1**  
**Jumlah Pegawai**

No.	Pegawai	Jumlah (orang)	%
1.	Pegawai Negeri Sipil	46	38,33
2.	TKS/TKK	74	61,67
	Jumlah	120	100,00

Tabel diatas menunjukkan bahwa pegawai Badan Pendapatan Daerah masih ada yang belum diangkat menjadi pegawai negeri (38,33%) yaitu tenaga TKS/TKK. Namun demikian penulisan tentang kondisi pegawai dibawah ini difokuskan hanya pada PNS yaitu sebanyak 46 orang (61,67%).

Sementara itu berdasarkan jenis kelamin, jumlah pegawai pria di Badan Pendapatan Daerah sebanyak 24 orang (atau sekitar 52,17 %), sedangkan jumlah pegawai wanita di Badan Pendapatan Daerah sebanyak 22 orang (atau sekitar 47,83 %) dapat dilihat pada Tabel 2.2.

**Tabel 2.2**  
**Jumlah PNS berdasarkan jenis kelamin**

No.	Pegawai	Jumlah (orang)	%
1.	Laki-laki	24	52,17
2.	Perempuan	22	47,83
	Jumlah	46	100,00

#### a. Jumlah Pegawai yang menduduki Jabatan dan Staf

Sesuai Peraturan Bupati Tanjung Jabung Barat Nomor 29 Tahun 2018 tentang Susunan Organisasi dan Tata Kerja Badan Pendapatan Daerah, maka pengisian formasi jabatan struktural Badan Pendapatan Daerah terdiri dari eselon II, III dan IV yaitu sebanyak 21 orang, struktur jabatan selengkapnya dapat dilihat pada Tabel 2.3

**Tabel 2.3**  
**Jumlah Pegawai Badan**  
**yang Menduduki Jabatan dan Staf**

No.	Jabatan/Staf	Jumlah (orang)	%
1.	Eselon II	1	2,17
2.	Eselon III	5	10,87
3.	Eselon IV	15	32,61
4.	Staf	25	54,35
	Jumlah	46	100,00

#### b. Jumlah Pegawai berdasarkan Golongan/Pangkat

Berdasarkan data dari 46 jumlah pegawai yang terdapat di Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat, terdapat 8,70 % pegawai Golongan IV, 63,04 % pegawai Golongan III dan 28,26 % pegawai Golongan II dari jumlah pegawai Badan Pengelola Pajak dan Retribusi Daerah.

Apabila dilihat dari golongan/pangkat, maka pegawai Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat didominasi oleh pegawai negeri sipil golongan III, yaitu sebesar 63,04 %. Oleh karena itu pola pembinaan dan pengarahan disesuaikan dengan kondisi mayoritas PNS golongan III. Selengkapnya gambaran mengenai jumlah PNS berdasarkan golongan/pangkat dapat dilihat dalam Tabel 2.4.

**Tabel 2.4.**  
**Jumlah Pegawai**  
**berdasarkan Golongan/Pangkat**

No.	Golongan	Jumlah (orang)	%
1.	IV	4	8,70
2.	III	29	63,04
3.	II	13	28,26
	Jumlah	46	100,00

**c. Jumlah Pegawai berdasarkan Latar Belakang Pendidikan**

Apabila dilihat dari tingkat pendidikan pegawai Badan Pendapatan Daerah yang ada, maka komposisi Pegawai Negeri Sipil berjumlah 46 orang dengan status pendidikan S1 lebih mendominasi yaitu sebesar 47,83 %, Berdasarkan data latar belakang pendidikan Pegawai Negeri Sipil Badan Pengelola Pajak dan Retribusi Daerah, terlihat bahwa mayoritas pegawai lulusan S1 yaitu sebesar 47,83 %, sehingga pola pembinaan pegawai dilakukan dengan mengacu pada tingkat pendidikan pegawai lulusan S1. Selengkapnya data latar belakang pendidikan pegawai Badan Pendapatan Daerah dapat dilihat pada Tabel 2.5.

**Tabel 2.5**  
**Jumlah Pegawai Negeri Sipil**  
**Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan**

No.	Pendidikan	Jumlah (orang)	%
1.	Strata-2 (S2)	3	6,52
2.	Strata-1 (S1)	22	47,83
3.	Sarjana Muda/ D3	3	6,52
4.	SLTA/SMK	18	39,13
	Jumlah	46	100,00

## 2. Kondisi Umum Anggaran

Perkembangan anggaran dan realisasi pendapatan dan belanja daerah dari tahun 2013 - 2015 sebagaimana dilihat Tabel 2.6.

**Tabel 2.6**  
**Anggaran dan Realisasi Pendapatan dan Belanja Daerah**  
**Tahun 2013 - 2015**

No.	Tahun	Jumlah (Rp)	Realisasi (Rp)	%
1	2013	19.602.676.511	16.807.679.194	85,74%
2	2014	20.194.027.594	16.500.517.703	81,70%
3	2015	15.763.866.630	13.846.892.093	87,83%

## 3. Kondisi Umum Sarana Kerja

Kantor Badan Pendapatan Daerah berlokasi di Jl. Jalan Bringin Kuala Tungkal. Berdasarkan sarana dan prasarana Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat yang dimiliki saat ini dapat dilihat pada Tabel 2.7.

**Tabel 2.7.**  
**Sarana dan Prasarana yang dimiliki Badan Pendapatan Daerah**  
**Kabupaten Tanjung Jabung Barat**

No.	Nama Barang	Jumlah	Harga	Ket
1.	Tanah	-	-	
2.	Peralatan :			
	a. Alat-alat besar	-	-	
	b. Alat-alat angkutan	39	2.128.271.500,-	
	c. Alat bengkel dan alat ukur	7	376.915.000,-	
	d. Alat-alat Kantor dan Rumah Tangga	938	6.662.530.298,-	
	e. Alat-alat studio dan komunikasi	14	360.504.000,-	
3.	Gedung dan bangunan :			
	- Bangunan Gedung	8	15.712.204.400,-	
4.	Jalan, Irigasi dan Jaringan :			
	- Bangunan Air/Irigasi	1	64.760.000,-	
	Jumlah	1007	25.305.185.198,-	

### **2.3. Kinerja Pelayanan**

Kinerja pelayanan ini menunjukkan tingkat capaian kinerja Perangkat Daerah berdasarkan sasaran/target Renstra Perangkat Daerah periode sebelumnya. Berdasarkan Pencapaian Kinerja Pelayanan dapat dilihat pada Tabel 2.8. dan Berdasarkan Anggaran dan Realisasi Pendanaan Pelayanan dapat dilihat pada Tabel 2.9 berikut :

Tabel 2.8.

**Pencapaian Kinerja Pelayanan  
Badan Pengelola Pajak dan Retribusi Daerah  
Kabupaten Tanjung Jabung Barat  
Tahun 2011-2015**

No	Indikator Kinerja sesuai Tugas dan Fungsi SKPD	Target SPM	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Renstra SKPD Tahun ke-										Realisasi Capaian Tahun ke-					Rasio Capaian pada Tahun ke-									
					2011					2012					2013					2014					2015				
					6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20										
1	Tercapainya Penerimaan PAD	3	4	Jumlah Penerimaan PAD	24.261.550.000,00	33.152.540.600,00	46.777.457.395,00	71.129.151.271,00	71.944.094.647,00	44.011.890.095,63	52.776.249.913,97	63.545.254.976,02	90.948.875.394,07	68.024.487.772,95	181.41%	159.19%	135.85%	127.86%	94.55%										
2	Teseranya Dana Perimbangan dan Lain-lain Pendapatan Daerah yang Syah	3	4	Jumlah Dana Perimbangan, Jumlah Lain-lain Pendapatan Daerah yang Syah	584.552.286.686,00	732.253.501.127,00	806.255.556.734,00	825.059.481,00	800.436.245.351,00	779.209.669.564,00	874.142.479.305,00	959.691.444.356,00	908.800.115.384,00	718.830.022,00	138.02%	119.38%	119.03%	89.91%	89.55%										
3	Meningkatnya kontribusi PAD terhadap Pendapatan Daerah	3	4	Persentase Kontribusi PAD terhadap Pendapatan Daerah	65.423.811.804,00	67.317.447.852,00	95.551.087.667,00	111.486.128.451,00	152.514.704.263,00	75.682.871.711,00	71.022.806.974,58	87.789.365.779,00	115.683.019.772,00	146.472.442.041,00	115.68%	105.50%	91.85%	103.78%	96.04%										
					4,90%	5,29%	4,93%	5,96%	7,02%	6,02%	6,13%	5,72%	7,30%	91%	85%	98%	104,80%	104,05%											

Tabel 2.9.

**Anggaran dan Realisasi Pendanaan Pelayanan  
Badan Pengelola Pajak dan Retribusi Daerah  
Kabupaten Tanjung Jabung Barat  
Tahun 2011-2015**

Uraian	Anggaran pada Tahun ke-										Realisasi Anggaran pada Tahun ke-										Rasio antara Realisasi dan Anggaran Tahun ke-					Rata-rata Pertumbuhan			
	2011					2012					2013					2014					2015					Anggaran		Realisasi	
	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18												
Belanja Tidak Langsung	21.723.784.611,00	11.676.004.960,00	6.286.088.421,00	7.988.947.894,00	8.676.390.800,00	17.906.518.501,00	17.906.518.501,00	5.471.017.151,00	6.646.819.145,00	7.280.460.491,00	82.43%	83.25%	87.03%	83.40%	83.83%	11.286.245.337,00	9.404.699.839,00												
	16.737.280.120,00	23.445.367.492,00	13.316.658.809,00	12.225.079.700,00	7.087.475.850,00	13.402.057.836,00	19.727.836.424,00	11.336.662.043,00	9.854.698.568,00	6.566.441.602,00	80.07%	84.14%	85.13%	80.61%	92.66%	14.562.368.246,00	12.177.547.293,00												



Pada Tabel 2.8. perkembangan penerimaan PAD dari Tahun 2011-2015 mengalami fluktuasi, penerimaan Dana Perimbangan dari tahun 2011-2013 mengalami peningkatan namun tahun 2014 - 2015 kembali mengalami penurunan dari target yang ditetapkan, untuk penerimaan Lain-lain Pendapatan Daerah yang syah sampai dengan tahun 2013 mengalami penurunan dan meningkat pada tahun 2014, mengalami penurunan tahun 2015. Untuk mengatasi permasalahan pelayanan Perangkat Daerah ditinjau dari kinerja pelayanan periode sebelumnya perlu melakukan antara lain :

- Optimalisasi Intensifikasi dan Ekstensifikasi pemungutan pajak dan retribusi daerah serta lain-lain PAD yang syah.
- Meningkatkan koordinasi dengan Pemerintah Pusat dan Pemerintah Provinsi berkenaan dengan Penerimaan Daerah dari Bagi Hasil Pajak dan Bukan Pajak yang diperoleh melalui Bagi Hasil Sumber Daya Alam maupun penerimaan lainnya.
- Meningkatkan pengawasan terhadap stakeholder/investor.
- Memanfaatkan teknologi dan informasi untuk memperoleh data dan informasi yang akurat.
- Melakukan evaluasi terhadap penetapan Penerimaan Dana Transfer.

Pada Tabel 2.9. dapat kita lihat bahwa rasio antara anggaran dan realisasi pendanaan dan pelayanan dari tahun 2011 – 2015 untuk belanja tidak langsung berkisar antara 82% - 87% ini disebabkan terjadinya mutasi pegawai dilingkungan pemerintah Kabupaten Tanjung Jabung Barat, sedangkan realisasi anggaran belanja langsung berkisar antara 80% - 92% ini disebabkan terjadinya efisiensi anggaran.

## **2.4. Tantangan dan Peluang Pengembangan Pelayanan**

### **Analisis Renstra Kementerian Keuangan**

Visi Kementerian Keuangan adalah Menjadi Pengelola Keuangan yang Dipercaya dan Akuntabel untuk Mewujudkan Indonesia yang Sejahtera, Demokratis dan Berkeadilan. Berdasarkan visi yang telah ditetapkan tersebut, yang dimaksud dengan Pengelola Keuangan dan

Kekayaan Negara adalah Kementerian Keuangan sebagai lembaga/institusi yang mempunyai tugas menghimpun dan mengalokasikan keuangan negara dan mengelola kekayaan negara.

*Dipercaya* adalah semakin meningkatnya kepercayaan masyarakat karena pengelolaan keuangan dan kekayaan negara dilakukan secara transparan, yaitu semua penerimaan negara, belanja negara dan pembiayaan defisit anggaran dilakukan melalui mekanisme APBN.

*Akuntabel* adalah pengelolaan keuangan dan kekayaan negara yang mengacu pada praktek terbaik internasional yang berlandaskan asas profesionalitas, proporsionalitas dan keterbukaan.

Misi Kementerian Keuangan adalah :

- a. Misi Fiskal adalah mengembangkan kebijakan fiskal yang sehat, berkelanjutan, hati-hati (*prudent*) dan bertanggungjawab;
- b. Misi Kekayaan Negara adalah mewujudkan pengelolaan kekayaan negara yang optimal sesuai dengan asas fungsional, kepastian hukum, transparan, efisien dan bertanggungjawab;
- c. Misi Pasar Modal dan Lembaga Keuangan adalah mewujudkan industri pasar modal dan lembaga keuangan non bank sebagai penggerak dan penguat perekonomian nasional yang tangguh dan berdaya saing global;
- d. Misi Penguatan Kelembagaan adalah :
  - i. Membangun dan Mengembangkan Organisasi Berlandaskan Administrasi Publik sesuai dengan Tuntutan Masyarakat;
  - ii. Membangun dan Mengembangkan SDM yang Amanah, Profesional, Berintegritas Tinggi dan Bertanggungjawab;
  - iii. Membangun dan Mengembangkan Teknologi Informasi Keuangan yang Modern dan Terintegrasi serta Sarana dan Prasarana Strategis Lainnya.

Tujuan strategis Kementerian Keuangan dikelompokkan ke dalam 6 tema pokok yaitu:

- a. Tujuan dalam Tema Pendapatan Negara adalah meningkatkan dan mengamankan pendapatan negara dengan mempertimbangkan perkembangan ekonomi dan keadilan masyarakat;
- b. Tujuan dalam Tema Belanja Negara adalah meningkatkan efektivitas dan efisiensi pengelolaan belanja negara untuk mendukung penyelenggaraan tugas K/L dan pelaksanaan desentralisasi fiskal;
- c. Tujuan dalam Tema Pembiayaan APBN adalah mewujudkan kapasitas pembiayaan yang mampu memberikan daya dukung bagi kesinambungan fiskal;
- d. Tujuan dalam Tema Perbendaharaan Negara adalah pengelolaan perbendaharaan negara yang profesional dan akuntabel serta mengedepankan kepuasan *stakeholders* atas kinerja perbendaharaan negara;
- e. Tujuan dalam Tema Kekayaan Negara adalah mewujudkan pengelolaan kekayaan negara yang optimal serta menjadikan nilai kekayaan negara sebagai acuan dalam berbagai keperluan;
- f. Tujuan dalam Tema Pasar Modal dan Lembaga Keuangan Non Bank adalah Membangun Otoritas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan yang Amanah dan Profesional, yang Mampu Mewujudkan Industri Pasar Modal dan Lembaga Keuangan Non Bank Sebagai Penggerak Perekonomian Nasional yang Tangguh dan Berdaya Saing Global.

### **Analisis dalam Renstra Badan Keuangan Daerah Provinsi Jambi**

Analisis dalam Renstra Badan Keuangan Daerah Provinsi Jambi, diuraikan bahwa lingkungan strategis, baik nasional maupun global, permasalahan dan tantangan yang dihadapi bangsa Indonesia semakin kompleks. Arus besar globalisasi membawa keleluasaan informasi, fleksibilitas distribusi barang dan jasa yang berdampak pada munculnya isu-isu yang berdimensi lintas bidang.

Visi Badan Keuangan Daerah Provinsi Jambi adalah :

**“Terwujudnya Optimalisasi Pendapatan Daerah dan Tata Kelola Keuangan secara Tertib, Efektif, Efisien Menuju Jambi Tuntas 2021”**

Sedangkan Misi Badan Keuangan Daerah Provinsi Jambi adalah :

1. Meningkatkan kualitas manajemen serta membenahan sistem pengelolaan
2. Meningkatkan kualitas sumber daya aparatur
3. Meningkatkan kualitas penyelenggaraan tata kelola pemerintahan yang baik
4. Meningkatkan kualitas dan kemudahan pelayanan kepada masyarakat serta kepada seluruh pemangku kepentingan lainnya
5. Meningkatkan upaya intensifikasi dan ekstensifikasi pendapatan daerah
6. Meningkatkan intensitas serta kualitas koordinasi dan kerjasama dengan unsur-unsur terkait

Pembangunan di Provinsi Jambi pada RPJM tahun 2016-2021 menuntut perhatian lebih, tidak hanya untuk menghadapi permasalahan yang belum terselesaikan, namun juga untuk mengantisipasi perubahan yang muncul di masa yang akan datang.

### **Telaahan Rencana Tata Ruang dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis**

Berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Nomor 12 Tahun 2013 tentang Rencana Tata Ruang Wilayah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Tahun 2013 – 2033, Rencana Tata Ruang Wilayah Kabupaten adalah rencana tata ruang yang bersifat umum dari wilayah kabupaten, yang berisi tujuan, kebijakan, strategi penataan ruang wilayah kabupaten, rencana struktur ruang wilayah kabupaten, rencana pola ruang wilayah kabupaten, penetapan kawasan strategis kabupaten, arahan pemanfaatan ruang wilayah kabupaten, dan ketentuan pengendalian pemanfaatan ruang wilayah kabupaten.

Penataan ruang wilayah kabupaten bertujuan untuk mewujudkan Kabupaten Tanjung Jabung Barat sebagai pusat perdagangan jasa, pertanian, perikanan dan pertambangan yang berwawasan lingkungan.

Selanjutnya untuk mewujudkan tujuan Penataan Ruang Wilayah Kabupaten ditentukan Strategi Penataan Ruang sesuai pasal 9, yang meliputi:

1. Strategi perwujudan pembangunan yang merata dan berimbang dalam rangka mengurangi kesenjangan antar wilayah
2. Strategi pemantapan sistem perekonomian perkotaan yang bertumpu pada sektor perdagangan dan jasa
3. Strategi perwujudan sistem perkotaan dan pusat distribusi yang mampu memacu pertumbuhan wilayah
4. Strategi perwujudan pertanian untuk mendukung pengembangan perekonomian kabupaten
5. Strategi pengembangan dan pemanfaatan potensi perikanan secara optimal
6. Peningkatan potensi sumberdaya alam secara berkelanjutan yang berbasis pelestarian lingkungan hidup dan mitigasi bencana sebagai sektor penggerak perekonomian wilayah
7. Strategi perwujudan sistem jaringan prasarana seluruh wilayah kabupaten
8. Strategi peningkatan dan pengembangan potensi pertambangan yang berwawasan lingkungan
9. Strategi peningkatan kualitas sumber daya manusia yang unggul dan berdaya saing
10. Strategi peningkatan fungsi kawasan untuk pertahanan dan keamanan negara

Rencana Tata Ruang Wilayah yang ditindaklanjuti dengan Kajian Lingkungan Hidup Strategis (KLHS) Kabupaten Tanjung Jabung Barat ini sebagaimana yang diatur dalam Peraturan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Nomor 2 Tahun 2015 tentang Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup, diharapkan menjadi pedoman bagi semua pemangku kepentingan dalam pelaksanaan pembangunan di berbagai sektor/bidang serta mengakomodasikan pembagian peran kabupaten dan bersifat saling melengkapi serta selaras dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah

Daerah (RPJMD), Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah (RPJPD) serta rencana pembangunan lainnya.

Telaah struktur ruang Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat dapat dilihat pada Tabel 2.10

Tabel 2.10

**Hasil Telaah Struktur Ruang Wilayah  
Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat**

Rencana Struktur Ruang	Struktur Ruang saat ini	Indikasi Program Pemanfaatan Ruang pada periode perencanaan	Pengaruh rencana struktur ruang terhadap kebutuhan pelayanan	Arahan lokasi pengembangan pelayanan SKPD
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1. R. Cetak PBB 2. R. Operator 3. R. Pertemuan 4. R. Arsip 5. Gudang 6. Tempat Parkir 7. Mushalla	1. R. Kepala Badan  2. R. Sekretaris <ul style="list-style-type: none"> <li>• R Subag. Umum dan Kepegawaian.</li> <li>• R. Subag. Keuangan</li> <li>• R. Subag. Perencanaan, Evaluasi dan Pelaporan Program</li> </ul> 3. R. Bid.PBB-P2 dan BPHTB <ul style="list-style-type: none"> <li>• R. Sub Bidang Pendaftaran dan Pendataan</li> <li>• R.Sub Bidang Perhitungan dan Penetapan</li> <li>• R. Sub Bidang Penagihan, Verifikasi dan Keberatan</li> </ul> 4. Bid. Pajak Daerah <ul style="list-style-type: none"> <li>• R. Sub Bidang Pendaftaran dan Pendataan</li> <li>• R. Sub Bidang Penilaian dan Penetapan</li> <li>• R. Sub Bidang Penagihan dan Keberatan</li> </ul> 5. Bid.Pengendalian dan Pelaporan <ul style="list-style-type: none"> <li>• R. Sub Bidang Pengendalian, Evaluasi dan Transfer</li> <li>• R. Sub Bidang Pengelolaan Benda Berharga</li> <li>• R. Sub Bidang Pembukuan dan Pelaporan</li> </ul> 6. Bid. Pengembangan Pendapatan Daerah <ul style="list-style-type: none"> <li>• R. Sub Bidang Pengelolaan Sistem Informasi dan Pelayanan Pajak</li> <li>• R. Sub Bidang Pengkajian Potensi Pendapatan</li> <li>• R. Sub Bidang Penyuluhan dan Promosi Pajak Daerah</li> </ul> 1. R. Aula  2. R. Mushalla  3. R. Gudang  10. R. Pelayanan	Pemanfaatan ruangan belum maksimal	Fasilitas terhadap kebutuhan pelayanan masih perlu ditingkatkan	Peningkatan sarana dan prasarana representatif untuk memberikan pelayanan yang maksimal kepada wajib pajak

### BAB III

## PERMASALAHAN DAN ISU-ISU STRATEGIS BADAN PENDAPATAN DAERAH

### 3.1. Identifikasi Permasalahan Berdasarkan Tugas dan Fungsi

Dalam menjalankan tugas dan fungsinya dalam bidang pendapatan daerah, Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat tidak terlepas dari berbagai permasalahan yang dihadapi, permasalahan tersebut antara lain :

1. **Potensi dan lokasi yang sangat strategis namun belum dioptimalkan** dalam menggali sumber-sumber penerimaan pendapatan daerah, baik dari sisi intensifikasi maupun ekstensifikasi;
2. **Masih belum banyaknya produk hukum** yang berkaitan dengan optimalisasi pendapatan daerah, seperti Peraturan Bupati, Keputusan Bupati, yang dapat dijadikan acuan kerja sehingga memudahkan untuk melakukan upaya peningkatan kinerja dan mengevaluasi kinerja;
3. **Kualitas dan kuantitas sumber daya manusia dan kelembagaan/ketatalaksanaan yang belum memadai** khususnya dalam hal pendapatan daerah, sehingga berpengaruh terhadap Kualitas dan kuantitas sumber daya manusia dan kelembagaan/ketatalaksanaan. Keterbatasan kualitas dan kuantitas SDM ini juga disebabkan terbitnya berbagai regulasi baru tentang pendapatan daerah sehingga persepsi yang belum merata dari setiap pegawai Badan Pendapatan Daerah tentang regulasi tersebut;
4. **Kurangnya pengawasan dan pemeriksaan pajak daerah**, terutama dalam memperhitungkan, membayar dan melaporkan pajak/retribusi daerah dengan benar, termasuk dalam membayar pajak daerah dan retribusi daerah;

5. **Kurangnya sosialisasi dan informasi** tentang pembayaran pajak daerah sehingga masih banyak masyarakat yang belum paham akan kemudahan dalam membayar pajak daerah;

Identifikasi permasalahan berdasarkan Tugas dan Fungsi Badan Pendapatan Daerah dapat dilihat pada Tabel 3.1



**Tabel 3.1**

**Identifikasi Permasalahan Berdasarkan Tugas dan Fungsi  
Badan Pendapatan Daerah**

Aspek Kajian	Capaian/ Kondisi saat ini	Standar yang digunakan	Faktor yang mempengaruhi		Permasalahan Pelayanan SKPD
			Internal	Eksternal	
1. Potensi Pendapatan.	Terdapat potensi pendapatam belum optimal	Intensifikasi dan ekstensifikasi	Kualitas SDM SKPD	Masih terkendala dengan birokrasi dan proses pengelolaan.	Potensi dan lokasi yang sangat strategis namun belum dioptimalkan.
2. Ketentuan Pelaksanaan pengelolaan pendapatan	Adanya Produk Hukum yang mengatur pengelolan penerimaan daerah	Adanya Perbup, Keputusan Bupati	Masih ada Petujuk Teknis Pelaksana yang belum dibentuk.	Keterbatasan Produk Hukum Daerah yang bersinergi dengan Regulasi yang diterbitkan oleh Pemerintah Pusat.	Masih belum banyaknya produk hukum.
3. SDM, Kelembagaan/ ketatalaksanaan.	Keterbatasan Kualitas dan kuantitas SDM	Mengikuti Diklat/ Bimtek yang berkaitan dengan pemberdayaa n kualitas Aparatur/ SDM.	Masih kurangnya kemampuan aparatur dalam pengelolaan dibidang pendapatan daerah.	Adanya regulasi dari Pusat tentang dalam pengelolaan Pendapatan Daerah.	Kualitas dan kuantitas SDM dan Kelembagaan/ket atalaksanaan yang belum memadahi
4. Pengawasan pemeriksaan pajak daerah.	Masih terdapat WP yang belum memiliki kesadaran untuk membayar pajak.	Kebijakan dan Produk Hukum yang mengatur denda/ keterlambatan pembayaran Pajak Daerah.	Belum teraturnya penataan administrasi pajak daerah, termasuk memperhitungk an, membayar dan melaporkan pajak daerah dengan benar.	Masih lemah pengawasan terhadap pemeriksaan pajak daerah	Kurangnya pengawasan dan pemeriksaan pajak daerah.
5. Sosialisasi dan informasi.	Dilaksanakann ya sosialisasi mengenai pajak daerah namun belum menyentuh semua lapisan Wajib Pajak.	Mengacu kepada informasi yang dibutuhkan Wajib Pajak.	Belum maksimalnya penyuluhan tentang kesadaran membayar pajak.	Keterbatasan WP dalam mengakses informasi secara online dan kurangnya pemahaman WP akan sangsi Hukum dari pelanggaran membayar Pajak serta kemudahan yang diberikan dalam membayar pajak.	Kurangnya sosialisasi dan informasi.

### 3.2. Telaahan Visi, Misi dan Program Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah Terpilih

Visi merupakan pandangan jauh ke depan, kemana dan bagaimana suatu organisasi harus dibawa berkarya agar tetap konsisten dan dapat eksis, antisipatif, inovatif dan produktif. Visi dapat membantu organisasi untuk mendefinisikan kemana organisasi akan dibawa dan membantu mendefinisikan bagaimana pelayanan harus dilaksanakan, sedangkan menurut Undang-undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (SPPN), Visi adalah rumusan umum mengenai keadaan yang diinginkan pada akhir periode perencanaan.

Sebagaimana telah ditetapkan dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Tanjung Jabung Barat Tahun 2016-2021, bahwa Visi Kabupaten Tanjung Jabung Barat adalah :

**“TERWUJUDNYA KABUPATEN TANJUNG JABUNG BARAT YANG MAJU, ADIL, MAKMUR, BERMARTABAT DAN BERKUALITAS”**

Misi adalah sesuatu yang harus diemban atau dilaksanakan oleh instansi pemerintah, sebagai penjabaran visi yang telah ditetapkan. Dengan pernyataan misi diharapkan seluruh anggota organisasi dan pihak yang berkepentingan (*stakeholders*) dapat mengetahui dan mengenal keberadaan dan peran instansi pemerintah dalam penyelenggaraan pemerintahan. Misi suatu instansi harus jelas dan sesuai dengan tugas pokok dan fungsi. Misi juga terkait dengan kewenangan yang dimiliki oleh instansi pemerintah.

Menurut Undang-undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (SPPN), Misi adalah rumusan umum mengenai upaya-upaya yang akan dilaksanakan untuk mewujudkan visi. Pernyataan misi sesuai dengan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Tanjung Jabung Barat Tahun 2016-2021, Misi Kabupaten Tanjung Jabung Barat adalah:

- Misi I : Meningkatkan kualitas pelayanan umum melalui pembangunan infrastruktur dasar dan kawasan ekonomi yang berkualitas.
- Misi II : Meningkatkan kualitas hidup masyarakat melalui pendidikan, kesehatan dan pelestarian lingkungan hidup.
- Misi III : Meningkatkan pembangunan ekonomi masyarakat melalui agrobisnis dan perikanan.
- Misi IV : Meningkatkan persatuan dan kesatuan bangsa melalui harmonisasi kehidupan beragama dan berbudaya, supremasi hukum dan tata kelola pemerintahan yang baik.

Guna mendukung pencapaian visi dan misi tersebut, Badan Pendapatan Daerah sesuai tugasnya yaitu membantu Bupati dalam melaksanakan urusan pemerintahan daerah berdasarkan asas otonomi di bidang pendapatan daerah, dalam melaksanakan tugas pokok tersebut Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat menyelenggaraan urusan pemerintah dan pelayanan umum di bidang pendapatan daerah.

Secara umum tugas Badan Pendapatan Daerah terkait dengan pencapaian visi dan seluruh misi Kepala Daerah dan wakil Kepala Daerah, namun secara khusus, **tugas dan fungsi Badan Pendapatan Daerah berkontribusi langsung dalam mendukung pencapaian Misi III yaitu meningkatkan pembangunan ekonomi masyarakat melalui agrobisnis dan perikanan dan Misi IV yaitu Meningkatkan persatuan dan kesatuan bangsa melalui harmonisasi kehidupan beragama dan berbudaya, supremasi hukum dan tata kelola pemerintahan yang baik.**

Faktor Penghambat dan Pendorong Pelayanan Badan Pendapatan Daerah Terhadap Pencapaian Visi, Misi dan Program Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah. Dapat dilihat pada Tabel 3.2.

**TABEL 3.2**  
**FAKTOR PENGHAMBAT DAN PENDORONG PELAYANAN**  
**BADAN PENDAPATAN DAERAH**  
**TERHADAP PENCAPAIAN VISI, MISI DAN PROGRAM**  
**KEPALA DAERAH DAN WAKIL KEPALA DAERAH**

<i>Visi : Terwujudnya Kabupaten Tanjung Jabung Barat yang Maju, Adil, Makmur, Bermartabat dan Berkualitas.</i>				
No	Misi dan Program Bupati dan Wakil Bupati Terpilih	Permasalahan Pelayanan SKPD	Faktor	
			Penghambat	Pendorong
1.	Meningkatkan kualitas pelayanan umum melalui pembangunan infrastruktur dasar dan kawasan ekonomi yang berkualitas.	-	-	-
2.	Meningkatkan kualitas hidup masyarakat melalui pendidikan, kesehatan dan pelestarian lingkungan hidup.	-	-	-
3.	Meningkatkan pembangunan ekonomi masyarakat melalui agribisnis dan perikanan.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Potensi dan lokasi yang sangat strategis namun belum dioptimalkan.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Terdapat potensi pendapatan belum optimal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Potensi Pendapatan</li> </ul>
4.	Meningkatkan persatuan dan kesatuan bangsa melalui harmonisasi kehidupan beragam dan kebudayaan, supremasi hukum dan tata kelola pemerintahan yang baik.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Masih belum banyaknya produk hukum.</li> <li>• Kualitas dan kuantitas SDM dan Kelembagaan/ketatalaksanaan yang belum memadai</li> <li>• Kurangnya pengawasan dan pemeriksaan pajak daerah.</li> <li>• Kurangnya sosialisasi dan informasi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adanya Produk Hukum yang mengatur pengelolaan penerimaan daerah.</li> <li>• Keterbatasan Kualitas dan kuantitas SDM</li> <li>• Masih terdapat WP yang belum memiliki kesadaran untuk membayar pajak.</li> <li>• Dilaksanakannya sosialisasi mengenai pajak daerah namun belum menyentuh semua lapisan Wajib Pajak</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ketentuan Pelaksanaan pengelolaan pendapatan.</li> <li>• SDM,Kelembagaan/ ketatalaksanaan.</li> <li>• Pengawasan pemeriksaan pajak daerah.</li> <li>• Sosialisasi dan informasi.</li> </ul>

**TABEL 3.3**  
**PERMASALAHAN PELAYANAN**  
**BADAN PENDAPATAN DAERAH**  
**KABUPATEN TANJUNG JABUNG BARAT**  
**BERDASARKAN SASARAN RENSTRA**  
**KEMENTERIAN KEUANGAN BESERTA FAKTOR PENGHAMBAT DAN**  
**PENDORONG KEBERHASILAN PENANGANANNYA**

No	Sasaran Jangka Menengah Renstra Kementerian Keuangan	Permasalahan Pelayanan SKPD Kabupaten	Sebagai Faktor	
			Penghambat	Pendukung
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1	Tingkatkan pendapatan optimal.	Luas wilayah dan belum tergali secara optimal	Kewenangan daerah mengelola pendapatan.	Regulasi peraturan dari pemerintah pusat.
2	Tingkat kepercayaan stakeholders yang tinggi dan citra yang meningkat yang didukung oleh tingkat layanan yang handal.	Kualitas dan kuantitas SDM	Kinerja aparatur.	Implementasi ketentuan.
3	Tingkat kepatuhan wajib pajak, kepabean dan cukai tinggi	Masih kurangnya informasi	Sarana prasarana	Koordinasi pihak terkait

Dari telaahan Renstra Badan Keuangan Daerah Provinsi Jambi, permasalahan pelayanan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat berdasarkan sasaran Renstra Badan Keuangan Daerah Provinsi Jambi beserta faktor penghambat dan pendorong keberhasilan penanganannya. dapat dilihat pada Tabel 3.4.

**TABEL 3.4.**  
**PERMASALAHAN PELAYANAN**  
**BADAN PENDAPATAN DAERAH**  
**KABUPATEN TANJUNG JABUNG BARAT BERDASARKAN SASARAN RENSTRA**  
**BADAN KEUANGAN DAERAH PROVINSI JAMBI BESERTA FAKTOR PENGHAMBAT DAN**  
**PENDORONG KEBERHASILAN PENANGANANNYA**

No	Sasaran Jangka Menengah Renstra Badan Keuangan Daerah Provinsi Jambi	Permasalahan Pelayanan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten	Sebagai Faktor	
			Penghambat	Pendukung
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1	Terciptanya pelayanan publik menuju kepada pelayanan prima	SDM Aparatur dan sarana prasaran pendukung terbatas.	Kemampuan aparatur	Sosialisasi dan informasi

2	Tersedianya sarana dan prasarana serta pemeliharaan peralatan gedung kantor yang memadai.	Operasional dan pemeliharaan sarana dan prasarana belum maksimal	Pemeliharaan sarana dan prasarana yang tersedia	Tersedianya Sarana dan prasarana yang memadai
3	Meningkatnya kualitas sumber daya manusia yang profesional dan handal pada Badan Keuangan Daerah Provinsi Jambi	Terbatasnya SDM yang profesional dan handal dibidang nya	Kemampuan aparatur	Sosialisasi dan Bintel
4	Terciptanya pelayanan publik yang berbasis komputerisasi yang akurat dan akurat	Penguasaan teknologi pelayanan publik yang berbasis komputerisasi masih terbatas	Terbatasnya kemampuan untuk mengakses teknologi komputerisasi	Peningkatan SDM Aparatur
5	Meningkatnya tata kelola keuangan daerah serta pendapatan daerah yang bersumber dari Pendapatan Asli Daerah (PAD)	Luas wilayah dan masih belum tergal objek pajak	Belum dipetakan secara detail potensi pajak daerah	Regulasi kewenangan.

Sejalan dengan kebijakan nasional dan provinsi tersebut, dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Pemerintah Kabupaten Tanjung Jabung Barat 2016-2021), prioritas pembangunan Kabupaten Tanjung Jabung Barat diarahkan pada tujuan :

1. Meningkatkan pembangunan infrastruktur dasar yang berkualitas.
2. Membangun kawasan khusus produksi dan sentra pengembangan ekonomi.
3. Meningkatkan kualitas hidup masyarakat yang berbasis pada pendidikan yang berkualitas.
4. Meningkatkan kualitas hidup masyarakat yang berbasis pada pelayanan kesehatan yang berkualitas.
5. Meningkatkan partisipasi masyarakat dalam pelestarian lingkungan hidup.
6. Meningkatkan pembangunan ekonomi masyarakat melalui investasi daerah dan daya serap tenaga kerja.

7. Meningkatkan daya saing agroindustri dan perikanan melalui ekonomi kerakyatan.
8. Meningkatkan kualitas tatanan masyarakat dalam beragama dan berbudaya.
9. Meningkatkan kualitas tata kelola pemerintahan melalui aparat pemerintah daerah yang berkualitas dan transparan.
10. Meningkatkan kepastian hukum dan demokrasi.

### 3.4. Telaahan Rencana Tata Ruang dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis

Dengan telaahan Rencana Tata Ruang untuk mewujudkan keterpaduan pembangunan antar sektor dan masyarakat maka rencana tata ruang wilayah merupakan arahan lokasi pembangunan yang dilaksanakan dengan pengendalian pemanfaatan ruang wilayah.

Tabel 3.5

**Permasalahan Pelayanan Badan Pendapatan Daerah berdasarkan Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah beserta Faktor Penghambat dan Pendorong Keberhasilan Penanganannya**

No	Rencana Tata Ruang Wilayah terkait Tugas dan Fungsi BPPRD	Permasalahan Pelayanan SKPD	Faktor	
			Penghambat	Pendorong
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1	Pemanfaatan sumber sumber yang berpotensi menjadi sumber-sumber penerimaan pendapatan daerah.	sumber-sumber penerimaan pendapatan daerah belum dioptimalkan	belum tergali optimal obyek pajak yg menjadi sumber-sumber penerimaan pendapatan daerah	Intensifikasi maupun ekstensifikasi sumber- sumber penerimaan pendapatan daerah

Sebagai respon atas berbagai isu lingkungan hidup yang tercantum dalam Kajian Lingkungan Hidup Strategis (KLHS) Kabupaten Tanjung Jabung Barat, maka Badan Pendapatan Daerah perlu merancang berbagai rencana intensifikasi dan ekstensifikasi pendapatan daerah untuk pembangunan yang ramah lingkungan. Sebagai implikasi dari Kajian Lingkungan Hidup Strategis (KLHS), maka peningkatan kompetensi SDM Badan Pendapatan Daerah di bidang pajak daerah dan retribusi daerah perlu ditingkatkan.

Tabel 3.6

**Permasalahan Pelayanan  
Badan Pendapatan Daerah  
berdasarkan Analisis KLHS  
beserta Faktor Penghambat dan Pendorong Keberhasilan Penanganannya**

No	Hasil KLHS terkait Tugas dan Fungsi SKPD	Permasalahan Pelayanan SKPD	Faktor	
			Penghambat	Pendorong
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1	Optimalisasi pendapatan daerah berwawasan lingkungan	Ketersediaan data dan informasi yang lengkap dan akurat tentang kondisi lingkungan	Penguasaan teknologi dan informasi yang masih terbatas	Sosialisasi dan informasi serta koordinasi

Selanjutnya perumusan rencana optimalisasi pendapatan daerah berwawasan lingkungan perlu melibatkan berbagai sektor, sehingga kuantitas dan kualitas koordinasi juga perlu ditingkatkan. Elemen penting lainnya dalam perencanaan pendapatan daerah berwawasan lingkungan adalah ketersediaan data dan informasi yang lengkap dan akurat tentang kondisi degradasi lingkungan, sehingga ke depan perancangan sistem data dan informasi lingkungan hidup semakin penting.

### 3.5. Penentuan Isu-Isu Strategis

Tahun 2015 merupakan tahun pertama periode perencanaan jangka menengah nasional tahun 2015-2019. Adapun arah kebijakan dan strategi pembangunan nasional adalah :

1. Melanjutkan kebijakan ekonomi yang *pro-growth*, *pro-job*, *propoor*, dan *pro-environment*;
2. Kebijakan hilirisasi pengelolaan sumberdaya alam;
3. Pemberian insentif fiskal dan non fiskal untuk pengembangan industri di luar Jawa;
4. Sinergi SDM, IPTEK dengan industri;
5. Pengembangan sektor pertanian dan infrastruktur perdesaan;
6. Penguatan kelembagaan masyarakat dan UKM;
7. Penguatan ketahanan pangan dan energi; dan
8. Akselerasi pembangunan infrastruktur untuk mendukung sistem logistik nasional.



Arah Kebijakan Nasional harus memenuhi 3 (tiga) kriteria utama, yaitu:

1. *Economically Feasible*, dengan ciri :
  - a. Program-program strategis yang dikembangkan harus dapat meningkatkan pertumbuhan ekonomi;
  - b. Mempunyai nilai tambah yang tinggi;
  - c. Program harus berdampak signifikan terhadap pembangunan nasional dan wilayah;
  - d. Menunjang sinergi dan optimalisasi pusat-pusat pertumbuhan ekonomi;
  - e. Melanjutkan program-program strategis yang belum tercapai;
  - f. Berdampak luas terhadap investasi nasional;
2. *Social Acceptable*, dengan ciri :
  - b. Tidak menimbulkan masalah baru;
  - c. Membuka/menyerap lapangan kerja;
  - d. Mengurangi kemiskinan;
  - e. Mengurangi kesenjangan antar kelompok masyarakat dan antar wilayah;
  - f. Memberikan dampak untuk kepentingan masyarakat luas;
  - g. Meningkatkan keharmonisan masyarakat;
  - h. Mendorong tingkat partisipasi masyarakat;
3. *Environmentally Sustainable*, dengan ciri :
  - a. Dampak kerusakan lingkungan yang ditimbulkan masih dalam batas yang dapat ditoleransi (*carrying capacity*);
  - b. Memperbaiki kualitas lingkungan;
  - c. Program yang dikembangkan menghasilkan manfaat tidak hanya bagi generasi saat ini, namun juga bagi generasi mendatang (*sustainable*).

Isu strategis Provinsi Jambi pada RJPMD tahun 2015-2021 adalah :

1. Isu strategis global:
  - a. Asean economic community 2015;
  - b. AFCTA, IMT-GT, IMS-GT;
  - c. SDGs.

2. Isu strategis nasional:
  - a. Pembangunan dan perdagangan nasional serta regional.
  - b. Kedaulatan pangan dan energi.
  - c. Membangun dari desa.
  - d. Poros maritim dunia.
  - e. Kemiskinan.
  - f. Revolusi mental.
3. Isu strategis regional:
  - a. Penyelesaian batas Provinsi Jambi dengan Provinsi Riau, Bengkulu, Kepri, Sumsel dan Sumbar.
  - b. Pencegahan dan penanganan kasus kebakaran lahan.
  - c. Pemberdayaan KAT- SDA lintas provinsi.
  - d. Pemberdayaan masyarakat penyangga TNB, TNBK dan TNKS
  - e. Pelayanan pendidikan dan kesehatan lintas provinsi.
  - f. Potensi konflik perambahan lahan masyarakat.
  - g. Gangguan keamanan disepanjang lintas timur.
4. Isu strategis provinsi
  - a. Kebutuhan dasar manusia;
  - b. Infrastruktur daerah;
  - c. Pertanian dan lingkungan hidup;
  - d. Prekonomian daerah;
5. Tata pemerintahan.

Berdasarkan isu strategis Provinsi Jambi, maka Visi Misi RJPMD Provinsi Jambi tahun 2015-2021 adalah :

Visi :

Terwujudnya Provinsi Jambi yang Tertib, Unggul, Nyaman, Tangguh, Adil dan Sejahtera 2021.

Adapun prioritas pembangunan daerah Provinsi Jambi 2015-2021 diimplementasikan ke dalam Misi yaitu:

Meningkatkan Tata Kelola Pemerintahan daerah yang bersih, transparan, akuntabel dan partisipatif yang berorientasi pada pelayanan publik, antara lain :

1. Meningkatkan kualitas sumber daya manusia yang sehat, terdidik, berbudaya, agamis dan berkesetaraan gender;
2. Menjaga situasi daerah yang kondusif, toleransi antar umat beragama dan kesadaran hukum masyarakat;
3. Meningkatkan daya saing daerah melalui optimalisasi pembangunan ekonomi kerakyatan yang didukung oleh penerapan ilmu pengetahuan, teknologi dan inovasi (IPTEKIN) berwawasan lingkungan;
4. Meningkatkan aksesibilitas dan kualitas infrastruktur umum, pengelolaan energi dan sumber daya alam yang berkeadilan dan berkelanjutan;
5. Meningkatkan kualitas kehidupan masyarakat

Adapun visi Pemerintah Kabupaten Tanjung Jabung Barat tahun 2016-2021 adalah: TERWUJUDNYA KABUPATEN TANJUNG JABUNG BARAT YANG MAJU, ADIL, MAKMUR, BERMARTABAT DAN BERKUALITAS.

Visi tersebut diimplementasikan kedalam 4 Misi, yaitu :

1. Meningkatkan kualitas pelayanan umum melalui pembangunan infrastruktur dasar dan kawasan ekonomi yang berkualitas dengan tujuan:
  - a. Meningkatkan pembangunan infrastruktur dasar yang berkualitas.
  - b. Membangun kawasan khusus produksi dan sentra pengembangan ekonomi.

Sasaran yang ingin dicapai dalam tujuan adalah:

- a. Pembangunan jalan dan jembatan yang berkualitas untuk meningkatkan aksesibilitas dan daya saing daerah.
- b. Pembangunan pusat pembangkit tenaga listrik dan jejaring listrik dan pusat pengelolaan air bersih bagi seluruh daerah terpencil.
- c. Pembangunan jaringan telekomunikasi daerah tanpa kabel bagi seluruh daerah terpencil.
- d. Pembangunan kawasan khusus untuk agroindustri.

- e. Pembangunan kawasan khusus produksi untuk sentra tanaman pangan padi-padian dan perikanan.
  - f. Pembangunan sentra pengembangan ekonomi pada kecamatan.
2. Meningkatkan kualitas hidup masyarakat melalui pendidikan, kesehatan dan pelestarian lingkungan hidup, dengan tujuan :
- a. Meningkatkan kualitas hidup masyarakat yang berbasis pada pendidikan yang berkualitas. berkualitas.
  - b. Meningkatkan kualitas hidup masyarakat yang berbasis pada pelayanan kesehatan yang berkualitas.
  - c. Meningkatkan partisipasi masyarakat dalam pelestarian lingkungan hidup.

Sasaran yang ingin dicapai adalah:

- a. Peningkatan kualitas pendidikan melalui ketersediaan infrastruktur pendidikan, pendidik dan tenaga kependidikan yang berkualitas.
- b. Peningkatan tenaga kerja yang memiliki keterampilan dan bersertifikat melalui proses pendidikan yang berkualitas.
- c. Pembangunan pendidikan menengah umum dan kejuruan yang berbasis pada teknologi dan berkualitas.
- d. Peningkatan kualitas infrastruktur kesehatan fisik dan non fisik yang berkualitas.
- e. Meningkatkan kualitas pelayanan kesehatan masyarakat yang berkualitas.
- f. Peningkatan kualitas gigi keluarga dan pemberantasan penyakit menular.
- g. Peningkatan partisipasi masyarakat dalam menjaga sumber daya alam dan kelestarian lingkungan hidup.
- h. Peningkatan pemanfaatan sumber daya alam dan lingkungan hidup untuk kesejahteraan masyarakat.
- i. Peningkatan kearifan lokal dalam menjamin keberlanjutan ekosistem.

3. Meningkatkan pembangunan ekonomi masyarakat melalui agroindustri dan perikanan, dengan tujuan :
  - a. Meningkatkan pembangunan ekonomi masyarakat melalui investasi daerah dan daya serap tenaga kerja.
  - b. Meningkatkan daya saing agroindustri dan perikanan melalui ekonomi kerakyatan.

Sasaran yang ingin dicapai adalah:

- a. Peningkatan investasi daerah melalui penyediaan infrastruktur.
  - b. Peningkatan daya serap tenaga kerja pada sektor ekonomi kerakyatan.
  - c. Peningkatan daya saing agroindustri dan perikanan.
  - d. Peningkatan peran koperasi dan UKM dalam pengelolaan agroindustri dan perikanan.
  - e. Peningkatan kesejahteraan pekerja agroindustri dan perikanan untuk pengurangan kesenjangan dan kemiskinan.
4. Meningkatkan persatuan dan kesatuan bangsa melalui harmonisasi kehidupan beragama dan berbudaya, supremasi hukum dan tata kelola pemerintahan yang baik, dengan tujuan :
    - a. Meningkatkan kualitas tatanan masyarakat dalam beragama dan berbudaya.
    - b. Meningkatkan kualitas tata kelola pemerintahan melalui aparat pemerintah daerah yang berkualitas dan transparan.
    - c. Meningkatkan kepastian hukum dan demokrasi.

Sasaran yang ingin dicapai adalah:

- a. Peningkatan partisipasi aktif masyarakat dalam tatanan masyarakat yang beragama dan berbudaya.
- b. Peningkatan kompetensi pengelolaan kelembagaan agama dan budaya masyarakat yang berkualitas.
- c. Peningkatan kualitas pelayanan publik melalui sistem online dan transparan.
- d. Peningkatan kualitas aparatur pelayanan publik yang berkualitas dan akuntabilitas.

- e. Peningkatan transparansi pengelolaan keuangan publik yang berbasis pada e-government dan e-budgeting.
- f. Peningkatan kapasitas hukum bagi masyarakat dan pelaku usaha.
- g. Peningkatan peran partai politik dalam demokrasi daerah.
- h. Peningkatan peran masyarakat dalam pengawasan penyelenggaraan pemerintah dan pelaksanaan pembangunan daerah.

Perumusan isu-isu strategis didasarkan analisis terhadap lingkungan internal dan eksternal yaitu peluang dan ancaman serta memperhatikan kekuatan dan kelemahan pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat dalam melaksanakan tugas pokok membantu Bupati dalam melaksanakan urusan pemerintahan daerah berdasarkan asas otonomi di bidang pendapatan daerah.

Isu-isu strategis yang menjadi acuan atau dasar dalam menentukan program dan kegiatan yang diprioritaskan selama lima tahun kedepan (2016-2021) sebagai berikut :

- a. Meningkatnya realisasi pendapatan daerah;
- b. Optimalnya penerimaan dari Pemerintah Pusat dan Pemerintah Provinsi;
- c. Meningkatnya kualitas administrasi dan teknologi informasi, sistem perencanaan, pendataan, penilaian, penetapan, penatausahaan, pembinaan, pengembangan, penagihan, sistem pengawasan internal, evaluasi dan pengendalian pendapatan daerah.

Skor kriteria penentuan Isu-Isu Strategis dapat dilihat pada Tabel 3.7

**Tabel 3.7**  
**SKOR KRETERIA PENENTUAN ISU-ISU STRATEGIS**

No.	Kreteria	Bobot
1.	Memiliki pengaruh yang besar/signifikan terhadap pencapaian sasaran Renstra K/L dan Renstra Provinsi	20
2.	Merupakan tugas dan tanggung jawab	10
3.	Dampak yang ditimbulkannya terhadap masyarakat	20
4.	Memiliki daya ungkit untuk pembangunan daerah	10
5.	Kemungkinan atau kemudahannya untuk ditangani	15
6.	Prioritas janji politik yang perlu diwujudkan	25
	Total	100

Nilai Skala Kreteria dapat dilihat pada Tabel 3.8

**Tabel 3.8**  
**NILAI SKALA KRITERIA**

NO.	ISU STRATEGIS	Nilai Skala kreteria ke						TOTAL SKOR
		1	2	3	4	5	6	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
1.	Meningkatnya realisasi pendapatan daerah	20	10	20	10	15	25	100
2.	Optimalnya penerimaan dari pemerintah pusat dan provinsi	20	10	20	10	15	25	100
3.	Meningkatnya kualitas administrasi dan teknologi informasi, sitem perencanaan, pendataan, penilaian, sistem pengawasan internal, evaluasi dan pengendalian pendapatan daerah.	20	10	20	10	15	25	100

Rata-Rata Skor Isu-Isu Strategis dapat dilihat pada Tabel 3.9

**Tabel 3.9**  
**RATA-RATA SKOR ISU-ISU STRATEGIS**

No.	Isu-Isu Strategis	Total Skor	Rata-Rata Skor
1.	Meningkatnya realisasi pendapatan daerah	100	16,6
2.	Optimalnya penerimaan dari pemerintah pusat dan provinsi	100	16,6
3.	Meningkatnya kualitas administrasi dan teknologi informasi, sitem perencanaan, pendataan, penilaian, sistem pengawasan internal, evaluasi dan pengendalian pendapatan daerah.	100	16,6

Selanjutnya dapat diperoleh strategi umum (indikasi program) untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan sebagai berikut:

**Strategi *Strength-Opportunity* (S-O) :**

- 1). Memanfaatkan kewenangan Pemerintah Daerah dan anggaran untuk memenuhi kebutuhan di bidang pendapatan daerah;
- 2). Memanfaatkan kewenangan Pemerintah Daerah dan anggaran untuk mengoptimalkan potensi pajak daerah dan retribusi daerah;
- 3). Memanfaatkan sumber daya manusia dan teknologi informasi yang semakin berkembang untuk memanfaatkan perencanaan di bidang pendapatan daerah;
- 4). Memanfaatkan gaya kepemimpinan yang menyatu dengan *stakeholder* untuk mencapai pelayanan publik yang lebih baik;

**Strategi *Weakness-Opportunity* (W-O) :**

- 1). Menyusun Perda, Perbub dan Kepbup untuk mengembangkan potensi pendapatan daerah dan melakukan pengawasan dan pengendalian terhadap wajib pajak di lapangan;
- 2). Meningkatkan jumlah dan kualitas aparat pelaksana lapangan untuk meningkatkan sistem pengawasan internal dan pengendalian terhadap obyek pajak daerah dan retribusi daerah;
- 3). Membangun infrastruktur teknologi dan informasi dalam sistem pendapatan daerah yang terintegrasi dari pajak daerah, PBB dan BPHTB secara terintegrasi dan *on line* dengan pihak perbankan;
- 4). Menyusun Petunjuk Teknis dan Petunjuk Pelaksanaan kegiatan (Standar Operasional Prosedur) untuk meningkatkan pelayanan;
- 5). Melengkapi sarana dan prasarana teknis baik di Badan Pendapatan Daerah untuk mengoptimalkan pembinaan dan sistem pengawasan internal.

**Strategi *Strength-Threat* (S-T) :**

- 1). Mengoptimalkan sumber daya manusia dan anggaran dengan terus melakukan koordinasi dengan pemerintah pusat dan propinsi untuk meningkatkan kepastian kewenangan daerah;
- 2). Mengoptimalkan kewenangan Pemerintah Daerah untuk meningkatkan partisipasi wajib pajak terhadap kepatuhan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
- 3). Mengoptimalkan kewenangan Pemerintah Daerah untuk melakukan sosialisasi, pembinaan dan melakukan ketentuan hukum bagi para wajib pajak dengan sistem penghargaan maupun sanksi;
- 4). Mengoptimalkan kewenangan Pemerintah Daerah dan anggaran untuk melaksanakan kebijakan mengenai intensifikasi dan ekstensifikasi pajak daerah dan retribusi daerah.



**Strategi *Weaknesses-Threat* (W-T) :**

- 1). Meningkatkan kuantitas dan kualitas sumber daya aparat pelaksana pengawasan untuk mengatasi kewenangan Pemerintah Daerah yang terbatas dan untuk mengatasi wajib pajak yang melakukan pelanggaran hukum/aturan;
- 2). Meningkatkan infrastruktur telekomunikasi dan informasi untuk mendukung kebijakan optimalisasi pelayanan pendapatan daerah;
- 3). Meningkatkan sarana prasarana teknik, informasi, kewenangan dan anggaran untuk optimalisasi pelayanan, pengembangan, pembinaan dan sistem pengawasan internal di bidang pendapatan daerah;

## **BAB IV**

### **TUJUAN DAN SASARAN**

#### **4.1. Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Badan Pendapatan Daerah**

Tujuan merupakan penjabaran atau implementasi dari pernyataan misi dan merupakan target kualitatif organisasi, sehingga pencapaian target ini dapat merupakan ukuran kinerja faktor-faktor kunci keberhasilan organisasi. Tujuan sifatnya lebih kongkrit dari pada misi dan mengarah kepada suatu titik terang pencapaian hasil.

Dengan adanya pernyataan tujuan, maka akan jelas bagi organisasi mengenai arah yang akan dituju dalam rangka mempertahankan eksistensi di masa mendatang. Tujuan yang ingin dicapai oleh Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat adalah sejalan dengan sasaran yang hendak dicapai oleh Pemerintah Daerah

Sasaran merupakan penjabaran dari tujuan, yaitu sesuatu yang akan dicapai atau dihasilkan oleh instansi dalam waktu tahunan/periodik yang dinyatakan secara kuantitatif, sehingga dapat diukur.

Tujuan dan Sasaran jangka Menengah Pelayanan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat dapat dilihat pada Tabel 4.1

**TABEL 4.1.**

**TUJUAN DAN SASARAN JANGKA MENENGAH PELAYANAN  
BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN TANJUNG JABUNG BARAT**

NO	TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	TARGET KINERJA SASARAN PADA TAHUN KE					
				2016	2017	2018	2019	2020	2021
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
1.	Optimalisasi penerimaan pendapatan daerah	Meningkatnya pendapatan daerah melalui penerimaan pendapatan asli daerah	Tingkat kenaikan penerimaan pendapatan asli daerah	6 %	0,21 %	2,00 %	5,1 %	5,3 %	5,7 %
		Meningkatnya kualitas pelayanan publik	Indeks Kepuasan Masyarakat	-	-	-	76,61%	77%	78%

## **BAB V**

### **STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN BADAN PENDAPATAN DAERAH**

Strategi menjelaskan pemikiran-pemikiran secara konseptual analitis dan komprehensif tentang langkah-langkah/upaya-upaya yang diperlukan untuk merealisasikan tujuan dan sasaran organisasi yang telah ditetapkan. Sedangkan kebijakan merupakan ketentuan-ketentuan yang telah disepakati pihak-pihak terkait dan ditetapkan oleh yang berwenang untuk dijadikan pedoman, pegangan atau petunjuk bagi setiap usaha dan kegiatan aparatur pemerintah ataupun masyarakat, agar tercapai kelancaran dan keterpaduan dalam upaya mencapai sasaran, tujuan, visi dan misi organisasi. Berhasil tidaknya suatu rencana strategis akan sangat tergantung pada jelas dan tidaknya arah kebijakan yang ditetapkan.

Strategi dan arah kebijakan Badan Pendapatan Daerah, sebagai berikut :

1. Peningkatan penerimaan pendapatan daerah melalui penerimaan pendapatan asli daerah, dengan kebijakan sebagai berikut :
  - Pendataan Potensi Wajib Pajak Daerah;
  - Pendataan Potensi Wajib Retribusi Daerah;
  - Intensifikasi dan Ekstensifikasi Pajak Daerah;
  - Intensifikasi Retribusi Daerah, Peningkatan Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan serta Lain-Lain PAD yang Sah;
  - Peningkatan Sistem Pengawasan Intern di bidang Pendapatan Daerah;
  
2. Peningkatan kualitas pelayanan kepada masyarakat, dengan kebijakan sebagai berikut :
  - Penetapan Standar Operasional Prosedur Pelayanan;
  - Peningkatan Sarana dan Prasarana termasuk Sistem Informasi;
  - Peningkatan Pelayanan Administrasi Perkantoran;

3. Pemantapan kualitas dan kinerja SDM dan Organisasi, dengan kebijakan sebagai berikut :
  - Peningkatan Kualitas Sumber Daya Manusia;
  - Pemenuhan Kuantitas Sumber Daya Manusia di setiap bidang/unit;
  - Penataan Kelembagaan Organisasi;
  
4. Peningkatan kesadaran masyarakat sebagai WP dan WR daerah, dengan kebijakan sebagai berikut :
  - Peningkatan Penyuluhan dan Sosialisasi Pajak Daerah dan Retribusi Daerah pada masyarakat;
  - Peningkatan Pembinaan dan Penertiban pada Wajib Pajak Daerah dan Wajib Retribusi Daerah;
  
5. Peningkatan koordinasi, pengendalian dan sistem pengawasan intern, dengan kebijakan sebagai berikut :
  - Koordinasi dengan pemerintah pusat dan provinsi di bidang pendapatan;
  - Sistem dan prosedur penerimaan dana transfer;
  - Koordinasi dengan aparaturnya desa/kelurahan, kecamatan, dan instansi terkait lainnya di bidang pendapatan;

Tujuan dan Sasaran, Strategi dan Kebijakan dapat dilihat pada Tabel 5.1.

Tabel 5.1

**Tujuan, Sasaran, Strategi dan Kebijakan  
Badan Pendapatan Daerah  
Kabupaten Tanjung Jabung Barat**

<b>VISI : TERWUJUDNYA KABUPATEN TANJUNG JABUNG BARAT YANG MAJU, ADIL, MAKMUR, BERMARTABAT DAN BERKUALITAS</b>			
<b>MISI III : Meningkatkan pembangunan ekonomi masyarakat melalui agrobisnis dan perikanan</b>			
<b>MISI IV : Meningkatkan persatuan dan kesatuan bangsa melalui harmonisasi kehidupan beragama dan berbudaya, supremasi hukum dan tata kelola pemerintahan yang baik</b>			
<b>TUJUAN</b>	<b>SASARAN</b>	<b>STRATEGI</b>	<b>KEBIJAKAN</b>
Optimalisasi penerimaan daerah	Meningkatnya Pendapatan Daerah melalui penerimaan Pendapatan Asli Daerah	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Peningkatan penerimaan pendapatan daerah melalui penerimaan asli daerah</li> <li>• Peningkatan kualitas pelayanan kepada masyarakat.</li> <li>• Pemantapan kualitas dan kinerja SDM dan Organisasi.</li> <li>• Peningkatan kesadaran masyarakat sebagai WP dan WR daerah</li> <li>• Peningkatan koordinasi, pengendalian dan sistem pengawasan intern</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pendataan Potensi WP Daerah.</li> <li>• Pendataan Potensi WR</li> <li>• Intesifikasi dan ekstensifikasi Pajak Daerah.</li> <li>• Intensifikasi Retribusi Daerah, Peningkatan hasil pengelolaan kekayaan daerah yang dipisahkan serta lain-lain PAD yang sah.</li> <li>• Peningkatan sistem pawasan intern di bidang pendapatan daerah.</li> <li>• Penetapan standar operasional prosedur pelayanan.</li> <li>• Peningkatan saarana dan prasaran termasuk sistem informasi.</li> <li>• Peningkatan pelayanan administrasi perkantoran</li> <li>• Peningkatan kualitas SDM.</li> <li>• Pemenuhan kuantitas SDM disetiap bidang/unit.</li> <li>• Penataan kelembagaan organisasi.</li> <li>• Peningkatan penyuluhan dan sosialisasi pajak daerah dan retribusi daerah pada masyarakat.</li> <li>• Peningkatan pembinaan dan penertiban pada WP daerah dan WR daerah.</li> <li>• Koordinasi dengan pemerintah pusat dan provinsi dibidang pendapatan.</li> <li>• Sistem dan prosedur penerimaan dana transfer</li> <li>• Koordinasi dengan aparatur desa/ kelurahan, kecamatan dan instansi terkait lainnya dibidang pendapatan.</li> </ul>

## **BAB VI**

### **RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN SERTA PENDANAAN**

Pada Rencana Strategis Badan Pengelola Pajak dan Retribusi Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Tahun 2016 – 2021 sebelum perubahan melaksanakan 8 (delapan) program antara lain :

- Program Pelayanan Administrasi Perkantoran
- Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur
- Program Peningkatan Disiplin Aparatur
- Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur
- Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan
- Program Peningkatan Pengembangan Pengelolaan Keuangan Daerah
- Program dan Penyempurnaan Kebijakan Sistem dan Prosedur Pengawasan
- Program Penataan Peraturan Perundang-undangan

Berdasarkan Perda Nomor 6 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah dan Peraturan Bupati Nomor 69 Tahun 2016 tentang Susunan Organisasi dan Tata Kerja Badan Pengelola Pajak dan Retribusi Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat terjadi perubahan nomenklatur dari Dinas Pendapatan Daerah menjadi Badan Pengelola Pajak dan Retribusi Daerah.

Pada Renstra Badan Pengelola Pajak dan Retribusi Daerah (Tahun 2017) melaksanakan 5 (lima) program dengan rincian : 1 (satu) program utama yaitu Peningkatan Pengembangan Pengelolaan Keuangan Daerah dan 4 (empat) program pendukung.

Selanjutnya berdasarkan Surat Edaran Bupati Tanjung Jabung Barat Nomor 050/2276/Bappeda, setelah rancangan awal (perubahan) RPJMD Kabupaten Tanjung Jabung Barat Tahun 2016-2021 disusun, maka organisasi perangkat daerah menyusun rancangan (perubahan) Renstra OPD yang mengacu pada rancangan awal (perubahan) RPJMD Kabupaten Tanjung Jabung Barat Tahun 2016 – 2021.

Pada Perubahan Renstra Badan Pengelola Pajak dan Retribusi Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Tahun 2016 – 2021 hasil dari pembahasan Perubahan RPJMD 2016 – 2021 Badan Pengelola Pajak dan Retribusi Daerah menambah 1 program pendukung yaitu Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan yang sudah dilaksanakan pada Tahun 2016 ini dikarenakan pada Program Peningkatan dan Pengembangan Pengelolaan Keuangan Daerah terdapat beberapa kegiatan yang kurang sesuai dengan program tersebut sehingga terjadi pergeseran kegiatan dari Program Peningkatan dan Pengembangan Pengelolaan Keuangan Daerah ke Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan. Pada (Tahun 2018) perubahan Renstra Badan Pengelola Pajak dan Retribusi Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat 2016 – 2021 melaksanakan 6 program antara lain 1 Program Utama dan 5 Program Pendukung, sebagai berikut :

- Program Pelayanan Administrasi Perkantoran
- Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur
- Program Peningkatan Disiplin Aparatur
- Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur
- Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan
- Program Peningkatan Pengembangan Pengelolaan Keuangan Daerah

Berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Nomor 6 Tahun 2018 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Nomor 6 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah dan Peraturan Bupati Tanjung Jabung Barat Nomor 29 Tahun 2018 tentang Susunan Organisasi dan Tata Kerja Badan Pendapatan Daerah, mengalami perubahan nomenklatur perangkat daerah dari Badan Pengelolaan Pajak dan Retribusi Daerah menjadi Badan Pendapatan Daerah, berikut disajikan Program dan Kegiatan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Tahun 2016 – 2021 dapat dilihat pada Tabel 6.1



**RENCANA PROGRAM, KEGIATAN DAN PENDANAAN BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KABUPATEN TANJUNGPINANG BARAT  
TAHUN 2016 - 2021**

Tujuan	Sasaran	Kode	Program dan Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, sasaran, Program (outcome) dan Kegiatan (output)	Data Capaian pada Tahun Awal Perencanaan	Target Kinerja Program dan Kegiatan Pendanaan												Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung Jawab	Lokasi				
						Tahun 2016		Tahun 2017		Tahun 2018		Tahun 2019		Tahun 2020		Tahun 2021							
						Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
Optimalisasi Penerimaan Daerah melalui Penerimaan PAD	Memingkatkan Pendapatan Daerah melalui Penerimaan PAD	01	Pelayanan Administrasi Perkantoran	Meningkatnya kualitas aparatur pelayanan publik yang berkualitas dan akuntabilitas	12 Bulan	808.882.100	1.005.116.167	12 Bulan	12 Bulan	3.969.000.000	4.175.042.300	12 Bulan	4.379.046.550	12 Bulan	4.642.578.475	60 Bulan	18.980.686.592	BAPENDA Kab. Tanjung Barat					
						12 Bulan	12 Bulan	29.000.000	35.000.000	40.000.000	60.000.000	60 Bulan	183.200.000										
						12 Bulan	214.800.000	261.240.000	12 Bulan	450.000.000	460.000.000	12 Bulan	470.000.000	12 Bulan	490.000.000	60 Bulan	2.346.040.000	BAPENDA Kab. Tanjung Barat					
						12 Bulan	126.240.000	160.400.000	12 Bulan	440.000.000	450.000.000	12 Bulan	455.000.000	12 Bulan	460.000.000	60 Bulan	2.061.640.000	BAPENDA Kab. Tanjung Barat					
						12 Bulan	33.079.350	43.889.052	12 Bulan	56.000.000	59.000.000	12 Bulan	68.000.000	12 Bulan	70.000.000	60 Bulan	331.968.402	BAPENDA Kab. Tanjung Barat					
						12 Bulan	137.259.550	164.657.475	12 Bulan	350.000.000	369.000.000	12 Bulan	380.000.000	12 Bulan	410.000.000	60 Bulan	1.820.917.025	BAPENDA Kab. Tanjung Barat					
						12 Bulan	38.390.000	47.790.000	12 Bulan	200.000.000	345.000.000	12 Bulan	360.000.000	12 Bulan	410.000.000	60 Bulan	1.401.180.000	BAPENDA Kab. Tanjung Barat					
						100%	8.913.200	12.339.640	100%	24.000.000	25.000.000	100%	32.000.000	100%	35.000.000	100%	137.252.840	BAPENDA Kab. Tanjung Barat					
						12 Bulan	45.000.000	30.000.000	12 Bulan	35.000.000	36.000.000	12 Bulan	38.000.000	12 Bulan	42.000.000	60 Bulan	226.000.000	BAPENDA Kab. Tanjung Barat					
						12 Bulan	15.200.000	12.200.000	12 Bulan	35.000.000	43.000.000	12 Bulan	47.000.000	12 Bulan	55.000.000	60 Bulan	207.400.000	BAPENDA Kab. Tanjung Barat					
						12 Bulan	173.400.000	225.000.000	12 Bulan	2.250.000.000	2.253.942.300	12 Bulan	2.359.046.550	12 Bulan	2.460.579.475	60 Bulan	9.721.968.325	BAPENDA Kab. Tanjung Barat					
						100%	10.000.000	35.000.000	100%	88.000.000	100.100.000	100%	120.000.000	100%	150.000.000	100%	513.100.000	BAPENDA Kab. Tanjung Barat					
						02	Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	15	Pembangunan Gedung Kantor	Meningkatnya kualitas aparatur pelayanan publik yang berkualitas dan akuntabilitas	100%	385.640.000	1.181.270.500	100%	930.200.000	954.602.500	100%	1.701.694.600	100%	2.294.952.500	7.448.360.100	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	
						1 paket	71.150.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 Paket	71.150.000	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	
						12	Pengadaan Peralatan Gedung Kantor	17	Pengadaan Peralatan Gedung Kantor	Terwujudnya sarana prasarana aparatur	-	-	71.940.200	100%	50.000.000	680.000.000	100%	1.185.000.000	100%	1.986.940.200	BAPENDA Kab. Tanjung Barat		
						20	Pemeliharaan rutin / berkala gedung kantor	18	Pemeliharaan rutin / berkala gedung kantor	Teraksanannya pemeliharaan rutin/berkala gedung kantor	100%	24.400.000	136.600.000	100%	125.000.000	149.602.500	100%	167.222.000	100%	183.944.200	788.768.700	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	
						22	Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional	19	Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional	Jumlah kendaraan dinas yang dipelihara	27 unit	208.780.000	307.420.500	39 unit	350.200.000	375.000.000	43 unit	410.000.000	43 unit	440.000.000	232 Unit	2.092.410.500	BAPENDA Kab. Tanjung Barat
						26	Pemeliharaan rutin/berkala peralatan/gedung kantor	20	Pemeliharaan rutin/berkala peralatan/gedung kantor	Teraksanannya pemeliharaan rutin/berkala peralatan/gedung kantor	100%	80.300.000	150.800.000	100%	325.000.000	345.000.000	100%	358.972.600	100%	391.008.300	1.649.080.900	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	

Tujuan	Sasaran	Kode	Program dan Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, sasaran, Program (outcome) dan Kegiatan (output)	Data Capaian pada Tahun Perenceaan Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan												Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung Jawab	Lokasi		
						Tahun 2016		Tahun 2017		Tahun 2018		Tahun 2019		Tahun 2020		Tahun 2021					
						Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	20	21	22	
			Rehabilitasi Sedang/Barat Gedung Kantor	Peningkatan sarana dan prasarana gedung kantor	-	-	514.509.800	5 paket	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5 Paket	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	514.509.800	
		84	Penataan Administrasi Barang Inventaris Kantor	Tersedianya Data Administrasi barang Inventaris Kantor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	347.500.000	
		03	Peningkatan Disiplin Aparatur	Meningkatnya kualitas aparatur pelayanan publik yang berkualitas dan akuntabilitas	100%	100%	67.675.000	100%	92.100.000	100%	150.000.000	100%	175.000.000	100%	200.000.000	100%	220.000.000	100%	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	904.775.000	
		02	Pengadaan Pakiaian Dinas Beserta Perengkapannya	Jumlah pakaian dinas dan seragam untuk PNS, TKS/TKK yang disediakan	223 stel	223 stel	67.675.000	210 stel	92.100.000	237 stel	150.000.000	261 stel	175.000.000	265 stel	200.000.000	266 stel	220.000.000	1481 Stel	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	904.775.000	
		05	Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	Meningkatnya kualitas aparatur pelayanan publik yang berkualitas dan akuntabilitas	100%	100%	296.760.000	100%	15.000.000	100%	16.500.000	100%	18.500.000	100%	270.000.000	100%	330.436.600	100%	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	947.196.600	
			Pendidikan dan Pelatihan Formal dan Non Formal	Terlaksananya Pendidikan dan Pelatihan	100%	100%	30.000.000	100%	15.000.000	100%	16.500.000	100%	16.500.000	100%	16.500.000	-	-	-	80.000.000	Dalam Provinsi dan Luar provinsi Jambi	80.000.000
		70	Pelatihan Peningkatan Kemampuan Kapasitas SDM ASN	Jumlah Aparatur yang Mengikuti Pelatihan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24 orang	24 orang	330.436.600	48 orang	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	600.436.600	
			Rapat Koordinasi Intensifikasi PBB-P2.	Meminimalisir permasalahan PBB-P2 yang terjadi diwilyah kecamatan, kelurahan dan desa	1 kali	1 kali	129.560.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 kali	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	129.560.000	
			Bimtek pendataan pajak bumi dan bangunan perdesaan dan perkotaan	Membentuk Kualitas SDM di Desa/ Kelurahan yang siap perdesaan dan perkotaan	100%	100%	137.200.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100%	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	137.200.000	
		06	Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan capaian Kinerja dan Keuangan	Meningkatnya kualitas aparatur pelayanan publik yang berkualitas dan akuntabilitas	100%	100%	591.710.000	100%	-	100%	833.000.000	100%	895.000.000	100%	385.000.000	100%	590.000.000	100%	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	3.294.710.000	
			Penyusunan Laporan Penerimaan Daerah	Laporan Penerimaan Daerah yang akurat	12 Bulan	12 Bulan	147.750.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12 Bulan	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	147.750.000	
		01	Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah laporan yang disusun Penerimaan PBB- P2 dan BPHB	12 laporan	12 laporan	113.550.000	-	-	12 laporan	110.000.000	12 laporan	120.000.000	12 laporan	130.000.000	140.000.000	48 Laporan	613.550.000	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	613.550.000	
			Rekonsiliasi Penerimaan SKPD Pengelola Pendapatan Daerah	Terlaksananya Rapat Rekonsiliasi Penerimaan Daerah dengan SKPD	12 bulan	12 bulan	109.850.000	-	-	12 bulan	130.000.000	12 bulan	140.000.000	-	-	-	-	36 Bulan	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	379.850.000	
			Rekonsiliasi Penerimaan PBB- P2 dan BPHB	Terlaksananya Rekonsiliasi Penerimaan PBB- P2 dan BPHB	2 kali	2 kali	134.010.000	-	-	2 kali	150.000.000	-	-	-	-	-	-	4 kali	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	284.010.000	
			Rekonsiliasi Penerimaan dan Piutang PBB P2	Terlaksananya Rekonsiliasi penerimaan dan piutang PBB P2	-	-	-	-	-	-	-	2 kali	182.000.000	-	-	-	-	2 kali	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	182.000.000	
		21	Penyusunan Perencanaan Program Kerja Dinas	Jumlah dokumen yang disusun	5 Dok Renja 2 Dok RKA	5 Dok Renja 2 Dok RKA	86.550.000	-	-	5 Dok Renja 2 Dok RKA	115.000.000	5 Dok Renja 2 Dok RKA	118.000.000	5 Dok Renja 2 Dok RKA	135.000.000	145.000.000	20 Dok Renja 8 Dok RKA	599.550.000	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	599.550.000	
		22	Penyusunan Perencanaan Strategi	Terlaksananya Penyusunan Renstra SKPD	-	-	-	-	-	1 Dokumen	110.000.000	-	-	-	-	-	1 Dokumen	175.000.000	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	285.000.000	

Tujuan	Sasaran	Kode	Program dan Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, sasaran, Program (outcome) dan Kegiatan (output)	Data Capaian pada Tahun Perencana Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan												Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung Jawab	Lokasi	
						Tahun 2016		Tahun 2017		Tahun 2018		Tahun 2019		Tahun 2020		Tahun 2021				
						Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	20	21	22
			Pengolahan Data Penerimaan Pendapatan Daerah	Tersedianya Data Penerimaan Pendapatan Daerah yang akurat dan akuntabel	-	-	-	-	-	12 buku lap	120.000.000	12 buku lap	225.000.000	-	-	-	24 buku lap	345.000.000	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	BAPENDA Kab. Tanjung Barat
		34	Penatausahaan dan Pembakuan Penerimaan Pajak dan Retribusi Daerah	Tertelaksananya administrasi yang teratur dan terib	-	-	-	-	-	12 Bulan	98.000.000	12 Bulan	100.000.000	120.000.000	12 Bulan	130.000.000	36 Bulan	448.000.000	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	BAPENDA Kab. Tanjung Barat
			Program Peningkatan Pengembangan Keuangan Daerah	Meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan dan aset daerah	6,0%	6,0%	4.293.030.000	0,21%	8.417.848.000	2,0%	11.945.488.550	5,1%	11.075.702.725	5,3%	14.433.953.930	5,7%	16.402.966.805	66.268.990.210		
			Verifikasi Data Objek dan Subjek BPHTB dan PBB - P2	Data objek dan subjek BPHTB yang valid dan akuntabel	12 Bulan	12 Bulan	139.175.000	100%	197.250.000	-	-	-	-	-	-	-	-	336.425.000	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	BAPENDA Kab. Tanjung Barat
			Verifikasi dan Validasi Data Objek dan Subjek PBB - P2	Jumlah Data Objek dan Subjek PBB - P2 yang diverifikasi	-	-	-	-	6000 OP	6000 OP	195.539.350	7000 OP	244.911.750	-	-	-	-	440.451.100	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	13 Kecamatan
		47	Verifikasi dan Validasi Pelayanan BPHTB	Jumlah data objek BPHTB yang diverifikasi	-	-	-	-	700 OP	700 OP	340.512.800	700 OP	434.877.700	700 OP	569.229.000	700 OP	715.284.500	2.059.884.000	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	13 Kecamatan
			Evaluasi Pelaporan Pendapatan Daerah	Tertelaksananya Evaluasi Pelaporan Pendapatan Daerah	-	-	-	12 bulan	99.900.000	12 bulan	115.000.000	-	-	-	-	-	-	214.900.000	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	
		48	Evaluasi Penerimaan PBB-P2	Tertelaksananya Penerimaan PBB P2	5,5 M	5,5 M	572.160.000	5,5 M	533.805.000	5,5 M	845.996.500	6 M	1.080.634.250	6 M	1.166.739.700	6 M	1.212.652.100	5.411.987.550	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	BAPENDA Kab. Tanjung Barat
		49	Rapat Koordinasi Intensifikasi PBB-P2	Jumlah Rapat Koordinasi Intensifikasi PBB-P2 yang dilaksanakan	-	-	-	1 kali	101.167.000	1 kali	120.000.000	1 kali	170.826.350	1 kali	220.146.200	1 kali	279.190.000	891.329.550	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	Kuala Tungkal
			Evaluasi dan Pelaporan Pendapatan Dana Bagi Hasil Pajak dan DAK	Tersedianya buku laporan penerimaan dana perimbangan	12 Bulan	12 Bulan	124.560.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	124.560.000	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	
			Koordinasi Peningkatan Penerimaan Dana Perimbangan	Tercapainya target penerimaan Dana Perimbangan	1,1 T	1,1 T	154.900.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	154.900.000	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	
			Koordinasi Peningkatan Dana Bagi Hasil Pajak dan Dana Bagi Hasil dari Provinsi	Tercapainya Target Penerimaan DBH Pajak dan DBH dari Provinsi	28 M	28 M	111.700.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	111.700.000	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	
			Koordinasi peningkatan penerimaan lain-lain pendapatan yang syah	Tersedianya Buku Laporan Penerimaan Dana Bagi Hasil Pajak	100%	100%	114.800.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	114.800.000	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	
		50	Pemeriksaan dan Pengendalian Pajak Daerah	Tertelaksananya Pemeriksaan dan Pengendalian Pajak Daerah	-	-	-	100%	189.550.000	100%	165.000.000	100%	210.000.000	100%	260.000.000	100%	293.014.500	1.117.564.500	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	8 Kecamatan
		51	Pendataan dan Penataharian Data Objek dan Subjek PBB-P2	Jumlah data Wajib Pajak PBB-P2	-	-	492.350.000	5686 OP	278.245.000	6000 OP	500.191.250	7000 OP	685.510.375	7000 OP	860.121.413	7000 OP	705.812.808	3.350.230.845	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	13 Kecamatan
		53	Penyusunan Target Penerimaan Pendapatan Daerah	Tersusunnya target Penerimaan Pendapatan Daerah	-	-	-	2 kali	159.150.000	2 kali	150.000.000	2 kali	200.000.000	2 kali	240.000.000	2 kali	270.000.000	1.018.150.000	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	BAPENDA Kab. Tanjung Barat
		54	Kajian dan Promosi Peningkatan Pendapatan Daerah	Tertelaksananya Kajian Pengembangan dan Peningkatan Pendapatan Daerah	-	-	-	100%	1.564.102.000	100%	2.334.922.400	100%	2.349.680.760	100%	3.326.359.874	100%	3.616.313.655	11.181.358.889	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	BAPENDA Kab. Tanjung Barat
		60	Penyusunan Produk Hukum di Bidang Pajak Daerah	Tertelaksananya Penyusunan Produk Hukum di Bidang Pajak Daerah	-	-	-	100%	153.050.000	100%	158.795.400	100%	170.150.800	100%	225.335.200	100%	283.144.800	960.476.200	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	BAPENDA Kab. Tanjung Barat
		61	Pelayanan dan Pengadministrasian Benda Berharga	Jumlah jenis pelayanan dan pengadministrasian Benda Berharga	-	-	-	40 jenis	99.800.000	40 jenis	110.000.000	40 jenis	281.345.835	40 jenis	310.000.000	40 jenis	325.000.000	1.128.145.835	BAPENDA Kab. Tanjung Barat	BAPENDA Kab. Tanjung Barat

Tujuan	Sasaran	Kode	Program dan Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, sasaran, Program (outcome) dan Kegiatan (output)	Data Capaian pada Tahun Awal Perencanaan dan	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan												Unit Kerja Perangkat Daerah Pemanangung Jawab	Lokasi		
						Tahun 2016		Tahun 2017		Tahun 2018		Tahun 2019		Tahun 2020		Tahun 2021				Kondisi Kinerja akhir	
						Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp			Target	Rp
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	20	21	22	
		62	Penyusunan Statistik Pendapatan Daerah	Jumlah buku Informasi Data Statistik Pendapatan Daerah	-	-	-	-	-	-	200.000.000	-	-	-	300.000.000	80 buku	350.000.000	80 buku	850.000.000	BAPEANDA Kab.Tanjab Barat	13 Kecamatan
		65	Pendaftaran dan Pendataan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah	Jumlah Pendaftaran dan Pendataan Pajak Daerah	10000 SPTPD/S KPD	162.850.000	210.700.000	10000 SPTPD/SKPD	210.700.000	10000 SPTPD/SKPD	215.000.000	10300 SPTPD/SKPD	238.337.000	311.868.900	14600 SPTPD/SKPD	392.004.400	54600 SPTPD/SKPD	1.530.960.300	BAPEANDA Kab.Tanjab Barat	13 Kecamatan	
		66	Pengelolaan Data Sistem Informasi PBB-P2	Terlaksananya Pengelolaan Data Sistem Informasi PBB-P2	12 bin	340.500.000	231.450.000	12 bin	231.450.000	12 bin	687.097.300	12 bin	749.256.000	-	-	-	48 Bulan	1.978.287.300	BAPEANDA Kab.Tanjab Barat	13 Kecamatan	
		67	Pengelolaan Data Sistem Informasi PBB-P2 dan 9 Pajak dan Retribusi Daerah	Terlaksananya data berbasis sistem informasi Pengelolaan pajak yang efektif, transparan dan akurat	-	-	-	-	-	-	110.871.000	12 bin	141.503.600	12 bulan	1.352.635.100	12 Bulan	1.558.014.800	12 Bulan	2.910.649.900	BAPEANDA Kab.Tanjab Barat	13 Kecamatan
		68	Koordinasi Penerimaan Pendapatan Daerah	Terlaksananya koordinasi Pendapatan Daerah	-	-	12 bin	171.700.000	12 bin	171.700.000	12 bin	110.871.000	12 bin	141.503.600	12 bin	169.785.000	12 bin	195.584.000	789.423.600	BAPEANDA Kab.Tanjab Barat	13 Kecamatan
		69	Koordinasi Peningkatan Penerimaan Pajak Daerah, Retribusi Daerah dan Lain-lain PAD yang Sah	Jumlah Koordinasi Peningkatan Penerimaan Pajak Daerah, Retribusi Daerah dan Lain-lain PAD yang Sah yang dilaksanakan	-	-	4 kali	183.000.000	4 kali	183.000.000	220.000.000	16 kali	280.260.800	18 kali	366.844.500	16 kali	460.958.500	1.511.063.800	BAPEANDA Kab.Tanjab Barat	13 Kecamatan	
		70	Peleyanan Mobil Keliling PBB P2	Jumlah peleyanan mobil keliling PBB P2 yang dilaksanakan	-	-	8 kec 64 kali	62.800.000	8 kec 64 kali	62.800.000	130.000.000	11 kec 88 kali	145.271.500	11 kec 88 kali	187.534.000	11 kec 88 kali	235.646.000	759.251.500	BAPEANDA Kab.Tanjab Barat	13 Kecamatan	
		71	Peleporan Penerimaan Pendapatan Daerah	Terlaksananya Peleporan Penerimaan Pendapatan Daerah	10000 SSPD	245.100.000	341.000.000	10000 SSPD	341.000.000	10000 SSPD	1.124.450.200	10000 SSPD	1.125.000.000	120.000.000	12 bulan	150.000.000	12 bulan	180.000.000	450.000.000	BAPEANDA Kab.Tanjab Barat	13 Kecamatan
		72	Penyempalan dan Peneguhan PBB P2	Jumlah Penyempalan SPPT dan Peneguhan PBB-P2	110.000 SPPT	536.400.000	430.428.000	109.861 SPPT	430.428.000	110200 SPPT 700 BPHTB	802.752.800	110000 SPPT 700 BPHTB	919.781.500	827.608.000	110000 SPPT 700 BPHTB	948.821.000	660161 SPPT 2100 BPHTB	4.466.792.100	BAPEANDA Kab.Tanjab Barat	13 Kecamatan	
		73	Penilaian dan Penetapan Pajak /Retribusi Daerah	Jumlah penyempalan ketetapan pajak daerah	10000 SPTPD/S KPD	166.640.000	199.950.000	10000 SPTPD/SKPD	199.950.000	10000 SPTPD/SKPD	200.000.000	10300 SPTPD/SKPD	206.748.750	270.623.000	10441 SPTPD/SKPD	340.051.300	50741 SPTPD/SKPD	1.384.014.050	BAPEANDA Kab.Tanjab Barat	13 Kecamatan	
		74	Penetapan dan Pencetakan SPPT PBB-P2	Jumlah Penetapan dan Pencetakan SPPT PBB-P2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	114000 SPPT	114000 SPPT	350.000.000	650.000.000	BAPEANDA Kab.Tanjab Barat	13 Kecamatan	
		75	Intensifikasi Pajak Daerah	Terlaksananya intensifikasi Pajak Daerah	500 WP	253.275.000	216.050.000	650 WP	216.050.000	700WP	430.010.550	-	-	-	2 kali	382.922.500	4 kali	684.063.600	BAPEANDA Kab.Tanjab Barat	13 Kecamatan	
		76	Sosialisasi Pajak Daerah	Terlaksananya Sosialisasi Pajak Daerah	500 WP	253.275.000	216.050.000	650 WP	216.050.000	700WP	430.010.550	-	-	-	-	-	1.850 WP	899.335.550	BAPEANDA Kab.Tanjab Barat	13 Kecamatan	
		77	Penyuluhan Pajak Daerah	Terlaksananya Penyuluhan Pajak Daerah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	450.011.605	BAPEANDA Kab.Tanjab Barat	13 Kecamatan	
		78	Penyuluhan dan ekstensifikasi Pajak Daerah	Jumlah wajib pajak yang mengikuti penyuluhan dan ekstensifikasi pajak daerah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	570.344.042	BAPEANDA Kab.Tanjab Barat	13 Kecamatan	

Tujuan	Sasaran	Kode	Program dan Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, sasaran, Program (outcome) dan Kegiatan (output)	Data Capaian pada Tahun Perencanaan Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan												Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung Jawab	Lokasi			
						Tahun 2016		Tahun 2017		Tahun 2018		Tahun 2019		Tahun 2020		Tahun 2021				Kondisi Kinerja akhir	Renstra	
						Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
				Tersedianya Data Penerimaan Pendapatan Daerah yang akurat dan akurat	-	-	-	12 buku lap	121.580.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12 buku lap	121.580.000	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	BAPENDA Kab.Tanjab Barat
				Terlaksananya data berbasis sistem informasi Pengelolaan Pajak yang efektif, transparan dan akurat	12 bin	563.700.000	12 bin	117.250.000	12 Bulan	300.000.000	12 Bulan	12 Bulan	358.069.300	-	-	-	-	48 Bulan	1.338.019.300	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	
				Terlaksananya Peningkatan Jaringan Komputerisasi Perpajakan	-	-	100%	716.910.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100%	716.910.000	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	
				Terlaksananya Peningkatan Jaringan Komputerisasi Perpajakan	-	-	100%	699.100.000	100%	100%	760.292.000	-	-	-	-	-	-	-	760.292.000	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	
				Peningkatan Serana dan Prasarana Peningkatan Pendapatan Daerah	-	-	100%	120.000.000	100%	100%	150.000.000	100%	220.000.000	-	-	-	-	-	490.000.000	BAPENDA Dalam Provinsi dan Luar Provinsi Jambi	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	
				Terlaksananya Peningkatan Kemampuan Pengelolaan Pajak Daerah	-	-	100%	403.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100%	403.000.000	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	
				Intensifikasi dan ekstensifikasi Pajak Daerah dan Retribusi Daerah	-	-	-	-	-	2 kali rakor	229.064.200	-	-	-	-	-	-	2 kali rakor	229.064.200	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	
				Intensifikasi dan ekstensifikasi Pajak Daerah	-	-	-	-	-	-	-	2 kali rakor	292.543.850	-	-	-	-	2 kali rakor	292.543.850	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	
				Estensifikasi dan identifikasi Pajak Daerah dan Retribusi Daerah	-	-	-	-	-	4500 OP	280.000.000	-	-	-	-	-	-	4500 OP	280.000.000	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	
				Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja	-	-	12 bulan 4 trw	103.100.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12 bulan 4 trw	103.100.000	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	
				Rekonsiliasi Penerimaan SKPD Pengelola Pendapatan Daerah	-	-	12 bulan	109.850.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12 bulan	109.850.000	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	
				Rekonsiliasi Penerimaan PBB- P2 dan BPHTB	-	-	2 kali	130.780.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 kali	130.780.000	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	
				Penyusunan Perencanaan Program Kerja Dinas	-	-	1 Dok Renja 2 Dok RKA	103.100.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 Dok Renja 2 Dok RKA	103.100.000	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	
				Penyusunan Perencanaan Strategi	-	-	1 Dokumen	110.100.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 Dokumen	110.100.000	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	
				Optimalisasi Pelayanan Pembayaran Pajak/ Retribusi Daerah	12 Bulan	130.800.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12 Bulan	130.800.000	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	
				Optimalisasi Pajak dan Retribusi Daerah	4 kali rakor	184.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4 kali rakor	184.000.000	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	
				Rekonsiliasi Penerimaan SKPD Pengelola Pendapatan Daerah	4 kali rakor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12 bulan	165.000.000	365.000.000	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	BAPENDA Kab.Tanjab Barat
				Rekonsiliasi Penerimaan dan Piutang PBB P2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13 Kec	470.000.000	470.000.000	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	BAPENDA Kab.Tanjab Barat
				Pengolahan Data Penerimaan Pendapatan Daerah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12 buku lap	270.000.000	515.000.000	BAPENDA Kab.Tanjab Barat	BAPENDA Kab.Tanjab Barat

Tujuan	Sasaran	Kode	Program dan Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, sasaran, Program (outcome) dan Kegiatan (output)	Data Capaian pada Tahun Perencanaan Awal	Tahun 2016		Tahun 2017		Tahun 2018		Tahun 2019		Tahun 2020		Tahun 2021		Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung Jawab	Lokasi		
						Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp			Target	Rp
						7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18			20	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	21	22		
			Penataan dan Penyempurnaan Kebijakan Sistem dan Prosecur Pengawasan	Terkebelolanya sistem administrasi kepegawain	100%	100%	96.400.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96.400.000			
			Pengelolaan Administrasi Kepegawain	Terpenuhi data administrasi pegawai	12 Bulan	12 Bulan	96.400.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96.400.000			
			Program Penataan Peraturan Perundang-undangan	Terfaksananya pelaksanaan pajak daerah sesuai peraturan yang berlaku	100%	100%	102.550.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	102.550.000			
			Klarifikasi dan Pertimbangan Hukum Terhadap Pajak Daerah	Terfaksananya pendapatan daerah sesuai dengan peraturan yang berlaku	100%	100%	102.550.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	102.550.000			
							6.642.647.100		10.411.334.667		17.844.189.550		17.294.847.525		21.369.695.080		24.460.934.580		98.043.648.502		

## **BAB VII**

### **KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN**

Indikator Kinerja adalah ukuran kinerja yang digunakan untuk mengetahui perkembangan upaya dalam mencapai hasil dan hasil kerja yang di capai pada suatu organisasi/unit kerja dalam rangka mewujudkan tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan dalam perencanaan strategis. Indikator Kinerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat tidak terlepas dari Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJMD) Kabupaten Tanjung jabung Barat.

Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat merupakan perangkat daerah yang mempunyai tugas membantu Bupati dalam melaksanakan fungsi penunjang urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan daerah di bidang pendapatan, untuk melaksanakan tugas pokok tersebut mempunyai fungsi antara lain penyusunan kebijakan teknis dibidang PBB-P2 dan BPHTB, Pajak Daerah, Pengendalian dan Pelaporan, serta Pengembangan Pendapatan Daerah

Untuk mengukur tingkat ketercapaian tujuan sasaran strategis yang menggambarkan kondisi yang akan dicapai pada tahun 2016-2021, dengan tujuan Optimalisasi penerimaan daerah dan Sasaran Meningkatnya pendapatan daerah melalui penerimaan pendapatan asli daerah, selanjutnya ditetapkan Indikator Kinerja untuk mengukur apakah Sasaran Strategis dapat mengkonfirmasi Tujuan sasaran yang akan di capai sebagai berikut :

- Tingkat Kenaikan Penerimaan Pendapatan Asli Daerah.
- Persentase peningkatan Penerimaan 9 Pajak Daerah
- Persentase peningkatan penerimaan PBB-P2 BPHTB
- Persentase laporan pendapatan daerah tepat waktu dan benar
- Persentase potensi sumber pendapatan daerah yang diimplementasikan
- Meningkatnya kualitas pelayanan publik

Indikator kinerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat yang mengacu pada tujuan dan Sasaran RPJMD dapat dilihat pada tabel 7.1

:

**TABEL 7.1**  
**INDIKATOR KINERJA BADAN PENDAPATAN DAERAH**  
**YANG MENGACU PADA TUJUAN DAN SASARAN RPJMD**  
**KABUPATEN TANJUNG JABUNG BARAT TAHUN 2016-2021**

No.	INDIKATOR	KONDISI KINERJA PADA AWAL PERIODE RPJMD	TARGET CAPAIAN SETIAP TAHUN					KONDISI KINERJA PADA AKHIR PERIODE RPJMD
		TAHUN 2015	TAHUN 2016	TAHUN 2017	TAHUN 2018	TAHUN 2019	TAHUN 2020	TAHUN 2021
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
1.	Tingkat kenaikan Penerimaan Pendapatan Asli Daerah.	6 %	6 %	0,21 %	2,00 %	5,1 %	5,3 %	5,7%
	- Persentase peningkatan Penerimaan 9 Pajak Daerah	10%	10%	8,11%	10,00%	12,12%	12,43%	12,98%
	- Persentase peningkatan penerimaan PBB-P2 BPHTB	10%	10%	0,18%	0,51%	0,74%	1,31%	1,70%
	- Persentase laporan pendapatan daerah tepat waktu dan benar	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	- Persentase potensi sumber pendapatan daerah yang diimplementasikan	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%
2.	Meningkatnya kualitas pelayanan publik	-	-	-	-	76,61%	77%	78%

Dari indikator diatas yang menjadi indikator kinerja utama Badan Pendapatan Daerah yaitu *Tingkat kenaikan Penerimaan Pendapatan Asli Daerah* dan *Meningkatnya kualitas pelayanan publik*.



## **BAB VIII**

### **PENUTUP**

Rencana Strategis Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Tahun 2016-2021 merupakan serangkaian tindakan yang disusun dengan melibatkan seluruh jajaran organisasi dengan harapan bahwa Rencana Strategis ini dapat diimplementasikan dalam rangkaian tujuan organisasi.

Seluruh rangkaian tindakan yang tertuang dalam renstra ini merupakan upaya menggali potensi sumber daya yang ada dan memperkuat tujuan capaian Visi dan Misi Kabupaten Tanjung Jabung Barat. Dengan telah disepakati renstra ini maka untuk menjamin keberhasilan dalam pelaksanaannya perlu segera melaksanakan konsolidasi kedalam sehingga timbul persepsi yang sama dalam mengaktualisasikan pada bidang tugas masing-masing. Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat harus dapat meningkatkan komunikasi baik vertikal maupun horizontal antara perangkat daerah dengan harapan bahwa arus informasi yang diterima merupakan salah satu aspek penentu keberhasilan/kegagalan pelaksanaan visi dan misi.

Rencana strategis yang telah disusun diharapkan mampu memecahkan berbagai persoalan yang dihadapi atau kemungkinan yang akan timbul dikemudian hari, oleh karena itu komitmen diantara semua jajaran harus dijunjung tinggi sehingga tujuan akhir dalam rangka mendukung pembangunan di Kabupaten Tanjung Jabung Barat dapat tercapai.

Kuala Tungkal, 17 Mei 2019

**KEPALA BAPENDA**



**YON HERI, SP, ME.**

Pembina Utama Muda

Nip. 19690801 199703 1 007